



# Strategický plán MAS Zubří země na období 2008 – 2013

s názvem

„Zubří země – atraktivita a udržitelnost pro budoucnost“  
(„SPL“)

1. verze

listopad 2007



*Tento projekt vznikl za finanční podpory kraje Vysočina*

## Obsah:

<b>1. ŽADATEL / PŘEDKLADATEL SPL</b>	<b>4</b>
<b>2. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ÚZEMÍ MAS</b>	<b>4</b>
<b>3. ZPRACOVÁNÍ SPL MAS</b>	<b>5</b>
<b>4. ANALÝZA ÚZEMÍ</b>	<b>7</b>
4.1    Hodnocení území	7
4.1.1    Důvod výběru daného území	21
4.1.2    Shodné či styčné charakteristiky území	21
4.1.3    Zvláštnosti území oproti jiným územím	22
4.2    Zdroje území pro realizaci SPL	22
<b>5. SWOT ANALÝZA</b>	<b>24</b>
5.1    Vymezení SWOT analýzy	24
5.2    Použitá metodika SWOT analýzy	26
<b>6. STRATEGIE</b>	<b>27</b>
6.1    Priority a cíle	27
6.2    Způsob dosahování cílů a priorit	29
6.3    Zapojení inovačních prvků	30
6.4    Finanční plán	31
6.5    Integrovaná strategie území (celková strategie)	32
6.6    Monitoring naplňování cílů SPL	33
<b>7. PARTNERSTVÍ MAS</b>	<b>33</b>
7.1    Historie MAS	33
7.2    Zapojení partnerů do přípravy SPL	35
7.2.1    Úloha jednotlivých subjektů při tvorbě Strategického plánu	35
7.2.2    Účast jednotlivých partnerů na projednávání SPL	36
7.2.3    Předpoklad vývoje spolupráce v budoucím období	36
7.3    Vztah k obyvatelstvu	36
7.3.1    Zapojení obyvatel do MAS a její činnosti	36
7.3.2    Zjišťování potřeb místního obyvatelstva	36
7.3.3    Informování obyvatelstva o MAS, SPL	36
7.4    Otevřenost MAS	36
<b>8. ZKUŠENOSTI A SPOLUPRÁCE</b>	<b>37</b>
8.1    Zkušenosti	37
8.2    Spolupráce	38
<b>9. ORGANIZACE A ZDROJE MAS</b>	<b>39</b>

9.1	Organizační struktura a rozdělení odpovědností .....	39
9.2	Zdroje MAS pro činnost spojené s realizací SPL.....	42
<b>10.</b>	<b>ADMINISTRATIVNÍ POSTUPY.....</b>	<b>44</b>
10.1	Registrace projektů .....	44
10.1.1	Propagace SPL v území MAS .....	44
10.1.2	Postup a časový plán při vyhlášení příjmů žádostí .....	44
10.1.3	Informování konečných příjemců o možnosti předkládání projektů .....	46
10.1.4	Administrativní postupy příjmu žádostí a registrace projektů.....	46
10.1.5	Administrativní kontrola projektů .....	46
10.1.6	Způsob zajištění osob při příjmu, kontrole a registraci projektů.....	47
10.2	Způsob výběru projektů.....	47
10.2.1	Postupy hodnocení přijatelnosti v návaznosti na kritéria přijatelnosti .....	47
10.2.2	Způsob bodování v návaznosti na preferenční kritéria .....	47
10.2.3	Postupy při výběru projektů.....	48
10.2.4	Způsob zajištění osob při hodnocení a výběru projektů.....	49
10.2.5	Opravné postupy .....	49
10.3	Realizační část.....	49
10.3.1	Administrace v průběhu realizace projektů .....	49
10.3.2	Vedení složek projektů .....	50
10.3.3	Administrace proplácení nákladů projektů .....	50
10.3.4	Metodika plánování a provádění kontrol projektů .....	51
10.3.5	Způsob zajištění osob při administraci a kontrole realizace projektů.....	51
10.4	Kontrola činnosti MAS.....	51
10.4.1	Zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS.....	51
10.4.2	Zajištění kontroly účetnictví MAS .....	52
10.4.3	Postup při sebehodnocení MAS.....	52
10.5	Archivace .....	52
10.5.1	Plán archivace dokumentace .....	52
10.5.2	Technické zázemí pro archivaci .....	53
10.6	Monitoring .....	53
10.6.1	Plán monitoringu.....	53
10.6.2	Způsoby ověřování monitorovacích kritérií.....	54
10.7	Vyhodnocení SPL (evaluace).....	54
10.7.1	Plán vyhodnocování .....	54
10.7.2	Postupy vyhodnocování .....	55
10.7.3	Zajištění evaluace.....	55
10.7.4	Návrh způsobu zpracování výsledků vyhodnocování do SPL .....	55
10.7.5	Zveřejňování výsledků.....	56
10.8	Propagace MAS.....	56
<b>11.</b>	<b>ZAPOJENÍ ŽEN, MLADÝCH LIDÍ A ZEMĚDĚLCŮ.....</b>	<b>56</b>

**PŘÍLOHA Č. 1 – Území působnosti MAS Zubří země s okolím**

**PŘÍLOHA Č. 2 – Kartogramy charakterizující území MAS**

**PŘÍLOHA Č. 3 – Fotodokumentace vzájemné spolupráce**

## 1. ŽADATEL / PŘEDKLADATEL SPL

### Identifikace žadatele

<b>Název subjektu</b>	<b>Místní akční skupina (dále jen "MAS") Zubří země</b>
<b>Sídlo</b>	Masarykovo náměstí 57, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem
<b>Právní forma</b>	obecně prospěšná společnost
<b>IČ</b>	27686809
<b>Statutární zástupce</b>	Bc. Josef Vojta, předseda správní rady
<b>Bankovní spojení</b>	Komerční banka, a.s. Bystřice n.P., č.ú. 35-8975220237/0100
<b>E-mail</b>	zubri.zeme@centrum.cz
<b>Telefon</b>	566 590 399
<b>Webová stránka</b>	<a href="http://www.zubrizeme.cz">http://www.zubrizeme.cz</a>

## 2. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ÚZEMÍ MAS

- Rozloha - 630,2 km<sup>2</sup>
- Počet obyvatel celkem – 41 171<sup>1</sup>
- Území MAS tvoří celkem – 65 obcí (34 obcí z mikroregionu Bystřicko, 29 obcí z mikroregionu Novoměstsko a 2 obce nepatřící do mikroregionu)
- Hustota osídlení v daném území – 66,26 obyvatel/km<sup>2</sup>
- Míra nezaměstnanosti v roce 2007 - 9 %
- ORP Bystřice n.P. byla v roce 2006 zařazena mezi regiony se soustředěnou podporou státu na období let 2007 – 2013 (usnesení vlády č. 560/2006) - tj. 52% výměry území MAS se nachází v regionu s nadprůměrnou nezaměstnaností
- Míra nezaměstnanosti je relativně vysoká, pozitivním jevem je její trvale sestupná tendence.

<sup>1</sup> Zdroj: ČSÚ - Počet obyvatel v obcích Vysočiny k 1.1. 2007

### Území Zubří země (mikroregiony a obce)

Mikroregion	Obec
Bystřicko	Blažkov, Bohuňov, Bukov, Bystřice nad Pernštejnem, Dalečín, Dolní Rožínka, Horní Rožínka, Chlum-Korouhvice, Koroužné, Lísek, Milasín, Nyklovice, Písečné, Prosetín, Rodkov, Rovečné, Rozsochy, Rožná, Sejřek, Strachujov, Strážek, Střítež, Sulkovec, Štěpánov nad Svratkou, Ubušínek, Ujčov, Unčín, Věchnov, Velké Janovice, Velké Tresné, Věstín, Vír, Zvole, Ždánice
Novoměstsko	Bobrová, Bobrůvka, Bohdalec, Borovnice, Daňkovice, Dlouhé, Fryšava pod Žákovou horou, Javorek, Jimramov, Kadov, Krásné, Křídla, Křižánky, Kuklík, Líšná, Mirošov, Nová Ves u Nového Města na Moravě, Nové Město na Moravě, Nový Jimramov, Račice, Radešínská Svratka, Radňovice, Řečice, Sněžné, Spělkov, Tři Studně, Věcov, Vlachovice, Zubří
V žádném mikroregionu	Nedvědice, Věžná

## 3. ZPRACOVÁNÍ SPL MAS

### Způsob zpracování

SPL v provedení listopad – 2007 je platnou rozvojovou strategií MAS, která navazuje na platné rozvojové strategie DSO Bystřicko a Novoměstsko.

**Strategie je zpracována týmově komunitním způsobem s expertními prvky.**

MAS spolupracovala v roce 2006 na zakládání a přípravě strategie s externími poradci ze společnosti IECC, o.p.s - MAS Moravskobudějovicko a v roce 2007 s MAS Most Vysočiny, o.p.s.

Místní aktéři jsou do procesu zpracování strategie zapojováni na základě principu přístupu „z dolů“ při dodržení partnerských principů mezi veřejným a soukromým sektorem. Jednotliví členové MAS jsou do struktury MAS začleněni na základě přihlášek a „rámcových partnerských smluv.“

Tým byl tvořen členy MAS a reprezentoval všechny oblasti života regionu (zástupci podnikatelů, neziskového sektoru, obcí).

### Proces tvorby strategie

Zpracování strategie bylo rozděleno do tří etapových částí:

#### **1. etapa – analytická**

- a) Analýza území
- b) SWOT analýza

Analytická etapa zahrnovala zejména zpracování analýzy území a následné SWOT analýzy. Pro analýzu území byly využity expertní statistické údaje a dotazníkové šetření zaměřené na zjištění současné socioekonomické situace v jednotlivých obcích a rozvojových záměrů obcí v časovém horizontu do roku 2013.

Analýza současného stavu a vývoje území MAS představuje výchozí materiál pro tzv. SWOT analýzu, která syntetickým způsobem hodnotí a klasifikuje data a informace obsažené v analýze. Konečná podoba SWOT analýzy byla stanovena týmem na základě metody brainstorming. Prostřednictvím rozvoru silných, slabých stránek, příležitostí a ohrožení daného území se vytváří východisko pro stanovení a formulaci rozvojových cílů a priorit.

## **2. etapa – strategická a programová**

- c) Formulace strategické vize, priorit a cílů, fichí
- d) Konsensuální shoda na prioritách – definice
- e) Stanovení finančního plánu.
- f) Srovnání strategie s ostatními strategickými dokumenty

Tato etapa v sobě zahrnuje kromě formulace strategické vize také návrh priorit a cílů. Na základě dotazníkového šetření, výstupů analytické etapy a velké diskuze se pracovní tým konsensuálně shodl na daných prioritách rozvoje. Pracovní tým sestavil přesné formulace fichí a návrh finančního plánu.

## **3. etapa – implementační a závěrečná**

- g) Aktualizace zásobníku projektových záměrů
- h) Zvolení programového výboru a výběrové komise
- i) Stanovení administrativních postupů při realizaci strategie
- j) Audit strategie všemi členy MAS
- k) Schválení konečné verze strategie plénem
- l) Komunitní projednání strategie

Ve 3. etapě byl na základě dotazníkového šetření aktualizován stávající zásobník projektových záměrů, který vznikl v roce 2006. Jednotlivé projektové záměry obsahující název, připravenost k realizaci, předpokládané náklady a termín realizace, byly rozděleny do priorit. Plénem MAS zvolilo 5-ti členný programový výbor a výběrovou komisi, kteří budou pracovat zodpovědně při realizaci strategie.

Díky spolupráci s MAS Most Vysočiny o.p.s. a zkušeností z absolvování školení „Vzdělávání manažerů místních akčních skupin“ byly stanoveny administrativní postupy při realizaci strategie. Před tím než byla strategie schválena plénem MAS dne 11.12.2007, byla zkontrolována všemi členy MAS.

Konečná verze strategie byla projednána na schůzích Zastupitelstva všech obcí, které patří do území působnosti MAS.

**Aktualizace strategie stanovena v ročních intervalech týmem MAS, poprvé začátkem roku 2009.**

## **Zhotovitelé strategie**

Název	Mikroregion Bystřicko
Sídlo společnosti	Masarykovo náměstí 57, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem
Právní forma	svazek obcí
IČ	70830355
Telefon	566 590 399, 731 575 342
E-mail	mikroregionbystricko@centrum.cz
Webové stránka	<a href="http://www.bystricko.cz">http://www.bystricko.cz</a>

<b>Název</b>	<b>Mikroregion Novoměstsko</b>
Sídlo společnosti	Tři Studně 25, 592 04 Fryšava pod Ž. horou
Právní forma	svazek obcí
IČ	70934258
Telefon	566 617 903
E-mail	novomestsko@tiscali.cz
Webové stránka	<a href="http://www.novomestsko.cz">http://www.novomestsko.cz</a>

### **Profesionální poradci při zpracování strategie**

<b>Název</b>	<b>MAS Most Vysočiny, o.p.s.</b>
Sídlo společnosti	Náměstí 17, 594 01 Velké Meziříčí
IČ	26943662
Telefon	566 524 635
E-mail	manazer@masmostvysociny.cz
Webové stránka	<a href="http://www.masmostvysociny.cz">http://www.masmostvysociny.cz</a>

## **4. ANALÝZA ÚZEMÍ**

### **4.1 Hodnocení území**

#### **Úvod**

Lze předpokládat, že MAS na bázi o.p.s. bude spolehlivě fungovat i do budoucna, protože důvodem založení nebyla účelová snaha zúčastnit se programu, jako zdroje peněz, ale práce s výhledem na plánovací období EU v letech 2008 – 13 s využitím všech možností, které ustavení MAS přináší, přičemž máme na mysli i budování pozice a kompetencí MAS v regionu a účast o.p.s. v jiných programech než jenom Leader.

Obyvatelstvo v regionu bylo informováno již v roce 2005 o způsobu založení MAS a byli vyzváni k účasti v MAS tiskem a prostřednictvím starostů členských obcí mikroregionů. Této možnosti také někteří aktivní občané ku prospěchu skupiny využili.

Cílem této strategie je analýza řešeného území z hlediska potřeb jeho dalšího rozvoje. Integrální součástí procesu analýzy území je vytvořit podmínky pro zpracování dalších částí strategie území, aby tato v maximální míře odrážela nejen potřeby regionu, ale také podmínky, v nichž se veškeré aktivity v území odehrávají.

#### **Geografie území**

Z hlediska geomorfologického je dotčené území převážně vrchovinou (324 - 836 m n.m.). Reliéf území je velmi členitý vertikálně i horizontálně, výškový rozdíl je přes 500 m – nejvýše je Devět skal (nejvyšší bod Žďárských vrchů) a nejnižší je Nedvědice.

Území MAS se nachází v regionu NUTS II Jihovýchod, na území krajů Vysočina a Jihomoravského, v okresech Žďár nad Sázavou a Brno-venkov. Zahrnuje regiony dvou svazků obcí (Mikroregion Bystřicko a Novoměstsko) a dvou měst (Bystřice nad Pernštejnem a Nové Město na Moravě). Území MAS je převážně venkovskou oblastí.

Dotčené území se nachází z části v chráněném krajinném celku „CHKO Žďárské vrchy“ a na severovýchodě území v Přírodním parku Svratecká hornatina. Zájmový prostor MAS je dále vymezen prostorem horní Svratky a jejího přítoku Fryšávky.

### Historie

Rozmanitost sídelní krajiny regionu je důsledkem dlouhého historického vývoje. Historické počátky Bystřicka a Novoměstska spadají do poloviny 13. století, kdy zdejší území pokryté pomezím pralesem začal od jihu kolonizovat rod erbu zubří hlavy. Především nad údolím řeky Svratky postavil několik sídel, z nichž se stal brzy dominantním hrad Pernštejn připomínaný poprvé v roce 1285. V tu dobu už v okolí existovala celá řada vsí a později i městeček.

Rod pánů z Pernštejna se stal postupně jedním z nejmocnějších v království a jeho představitelé, především Vilém II., dbali o rozvoj řemesel, důlního podnikání, chovu ryb i ovcí atd. I díky této politice pokračoval příznivý rozvoj regionu.

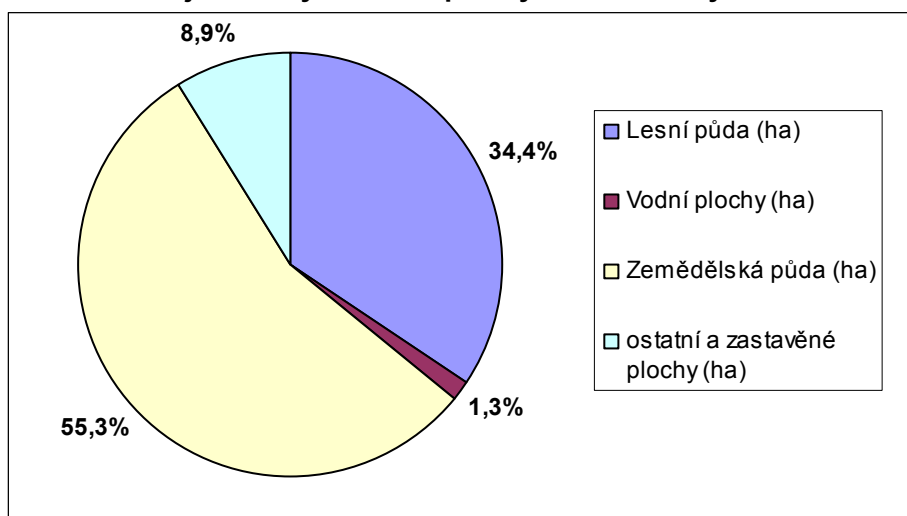
Osídlení bylo ukončeno v 17. a 18. století za podpory průmyslového podnikání. Nejmalebnější část oblasti je spojena dávnou tradicí železářské a sklářské výroby, využívající místních surovin i bohatství dřeva.

Železná ruda se zpracovávala prakticky v celém údolí řeky Svratky, dále se rozvíjelo především zemědělství, tkalcovství i zpracování dřeva. Dvacáté století přispělo k rozvoji oblasti především přivedením železnice v roce 1905 (trať Tišnov – Žďár n.S.). Poválečná historie je spojena se změnou hospodářské struktury a také s uranovým průmyslem v okolí Dolní Rožínky, doprovázená vzrůstem počtu obyvatel. Současná struktura zaměstnanosti je svázána se zpracováním dřeva, utlumujícím uranovým průmyslem, zpracovatelským průmyslem, zemědělstvím, zdravotnictvím a rozvíjejícím se sektorem služeb a cestovního ruchu.

### Prostorové charakteristiky území

Území o rozloze **630,2 km<sup>2</sup>**, kde Bystřicko zabírá 320,2 km<sup>2</sup>, Novoměstsko 294,8 km<sup>2</sup> a Nedvědice, Věžná - 15,2 km<sup>2</sup>, je z 89,7 % tvořeno zemědělskou a lesní půdou viz. graf 1. Jednotlivé oblasti podle výměry znázorňuje graf 2.

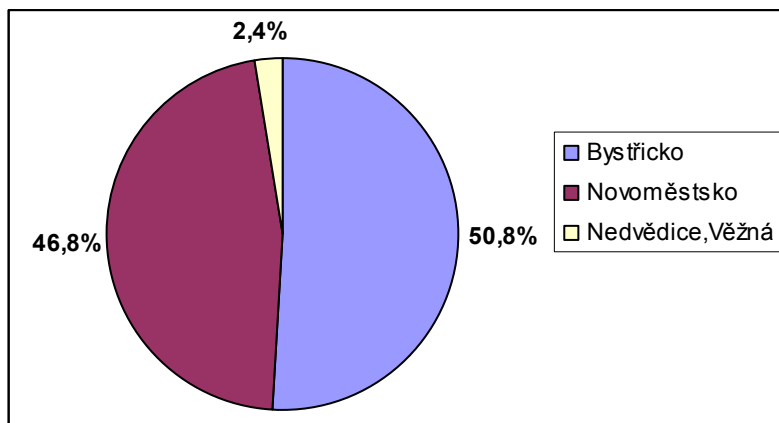
**Graf 1: Podíl jednotlivých druhů plochy na celkové výměře území**



Zdroj: ČSÚ – databáze MOS (údaje roku 2004)



Graf 2: Podíl jednotlivých oblastí na celkovém území MAS



Zdroj: ČSÚ – databáze MOS (údaje roku 2004)

### **Obyvatelstvo, sídla**

Na území MAS žije celkem v 65 obcích 41 171 obyvatel z toho 20 041 na Bystřicku, 19 639 na Novoměstsku a 1 491 obyvatel v Nedvědici a Věžné. Území MAS je v převážné míře tvořeno malými obcemi do 500 obyvatel (do 199 obyv. – 46 %, 200-500 obyv. – 25 %). Největšími sídly jsou města Bystřice nad Pernštejnem s více jak 8 tis. obyvateli a Nové Město na Moravě s více jak 10 tis. obyvateli, které jsou zároveň hlavními spádovými centry regionu.

#### Charakter sídelní struktury

Pro sídelní strukturu regionu je charakteristická její členitost, rozdrobenost a relativně velká hustota, což jsou typické znaky osídlení pro celou oblast Českomoravské vrchoviny. Venkovské osídlení je rozdrobeno do velkého počtu malých sídel a obcí. To v sobě skrývá velké finanční nároky (a z toho vyplývající problémy) na zajištění odpovídající dopravní obslužnosti, vybavení území technickou infrastrukturou apod.

Téměř čtvrtina obyvatel regionu (21,4%) bydlela na počátku roku 2007 v obcích do 500 obyvatel, kterých zde bylo 46 (více než 70% všech obcí). Jedná se o velmi vysoký podíl obyvatel bydlících v malých venkovských obcích ve srovnání s hodnotou za Českou republiku, avšak v rámci kraje Vysočina jde o podíl srovnatelný. Počet obyvatel v těchto malých obcích má dlouhodobě klesající tendenci, přičemž u některých dochází k jejich trvalému vyliďňování.

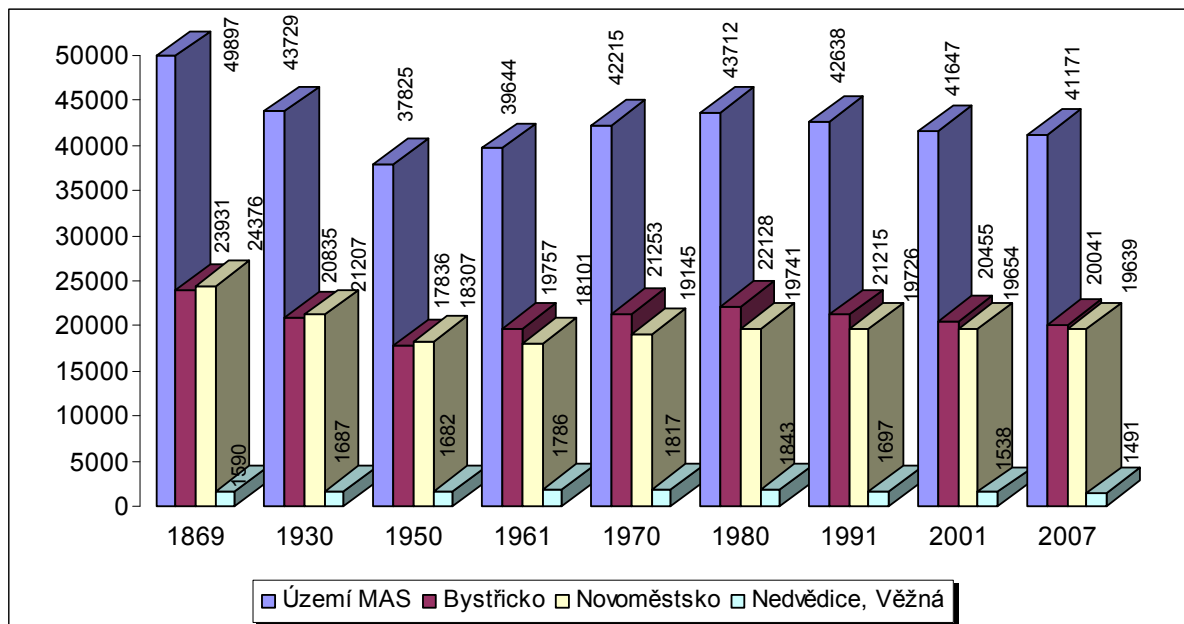
**Souhrnný přehled o aktuální hustotě osídlení obcí MAS obcí přináší příloha č. 2.**

#### Populační vývoj obyvatelstva

Při prvním moderním novodobém sčítání lidu v roce 1869 bydlelo na území MAS téměř 50 tis. obyvatel. Pro následný populační vývoj mikroregionu (až do roku 1950) byl charakteristický úbytek obyvatel v drtivé většině obcí, způsobený zejména emigrací obyvatel za prací a lepšími ekonomickými podmínkami. Počet obyvatel se snížil také v důsledku 2. světové války. Během let 1869 - 1950 mikroregion ztratil více než 12 tis. obyvatel.

Počet obyvatel mírně rostl od roku 1961 do roku 1980, ale od roku 1991 až po současnost se počet neustále snižuje. Vývoj počtu obyvatel vyjadřuje graf 3.

Graf 3: Vývoj počtu obyvatelstva v období let 1869 - 2007



Zdroj: Program rozvoje mikroregionu Bystřicko a Novoměstsko, ČSÚ: SLDB 2001, Počet obyvatel v obcích Vysočiny k 1.1. 2007

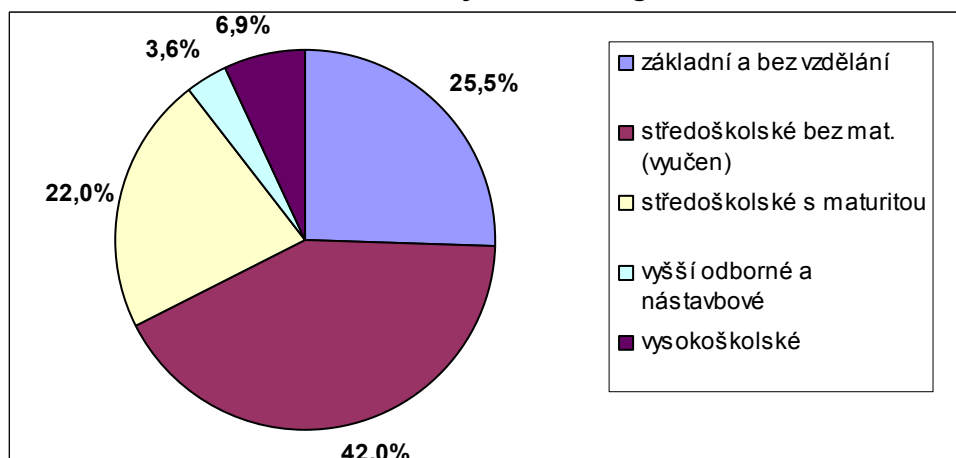
Lze předpokládat, že v budoucnu bude počet obyvatel na území MAS i nadále klesat, nepopulační tendence se projeví výrazněji v odlehlých obcích. Bude to dáno vystěhováním obyvatel, nízkou porodností a také tím, že do vysokého věku (70 – 80 let) se za cca 25 – 30 let dostanou relativně silné populační ročníky.

#### Věková a vzdělanostní struktura obyvatelstva

Strukturální demografické ukazatele, zejména struktura obyvatel podle věku a vzdělání, jsou vedle prostorových analýz vývoje počtu a pohybu obyvatel dalšími důležitými charakteristikami, které hodnotí „kvalitu lidského potenciálu“ v daném území.

Co se týče věkové struktury, je nejmladší populace v místech koncentrace socioekonomických aktivit a v jejich zázemí. Souhrnný přehled o věkové struktuře obcí přináší příloha č. 2.

Graf 4: Vzdělanostní struktura obyvatelstva regionu k 1.3.2001



Zdroj: ČSÚ - SLDB 2001

Graf 4 znázorňuje vzdělanostní strukturu obyvatel regionu při posledním sčítání lidu v roce 2001 (novější data nejsou k dispozici). Oproti roku 1991 se snížil podíl obyvatel starších 15-ti let se základním vzděláním a bez vzdělání téměř o 10 % a podíl obyvatel s vysokoškolským vzděláním se naopak zvýšil téměř o 2 %.

**Obecně lze i nadále očekávat stále vyšší úroveň vzdělanosti mladých lidí.**

## **SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ OBYVATELSTVA, OSÍDLENÍ**

### **Silné stránky:**

- Stále vyšší úroveň vzdělanosti mladých lidí
- V řadě obcí je rozvinutá spolková činnost

### **Slabé stránky:**

- Vývoj počtu obyvatel (ubývání obyvatel) v posledním desetiletí
- Roztříštěná struktura osídlení tvořená vesměs malými obcemi do 500 obyvatel
- Nepříznivá věková struktura obyvatel
- Značně nevyrovnaná hustota osídlení (47 % obyvatel žije v Bystřici n.P. a Novém Městě n.M.)
- Chybějící územně plánovací dokumentace

## **Situace na trhu práce**

Situace na trhu práce a nezaměstnanost je jedním z hlavních ukazatelů hospodářské problémovosti území. Vývoj míry nezaměstnanosti v okrese Žďár nad Sázavou ukazuje následující graf 7. Vidíme, že míra nezaměstnanosti na všech územích ORP okresu Žďár n.S. v posledních 2 letech klesá. Tento trend je v celé ČR. ORP Bystřice nad Pernštejnem byla v roce 2007 zařazena do hospodářsky slabých a strukturálně postižených regionů, protože dlouhodobě patří k problémovým regionům.

Průměrná míra nezaměstnanosti v roce 2006 byla na území MAS 10,6 %, což je 2,5 % nad průměrem celé ČR. Trh práce je diferencován i na úrovni jednotlivých obcí. Průměrné míry nezaměstnanosti vyšší jak 10,6 % dosahuje v roce 2006 26 obcí z 65.

Na území MAS se nachází také 3 obce, kde průměrná míra nezaměstnanosti v roce 2006 je větší než 20 % (Nový Jimramov – 28,3 %, Vlachovice 23,0 % a Velké Tresné – 21,8 %). Nejvíce uchazečů o zaměstnání jsou k 31.12.2006 z věkové skupiny 20 – 29 let (26,7 %) a se stupněm vzděláním vyučen (50,5 %). Uchazeče o zaměstnání tvoří v roce 2006 54,4 % žen.

**Souhrnný přehled o aktuálním stavu nezaměstnanosti obcí MAS přináší příloha č. 2.**

Převážná část ekonomicky aktivního obyvatelstva je zaměstnána ve městech regionu a také v přilehlých městech mimo region (Brno, Žďár, Tišnov, Kuřim).

## **SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ PROBLEMATIKY ZAMĚSTNANOSTI A TRHU PRÁCE**

### **Silné stránky:**

- Koncentrace a rozvoj hospodářských aktivit v oblasti Bystřice n.P. a Nové Města n.M. vytvářející pracovní příležitosti pro obyvatele
- Relativně dobrá dopravní obslužnost v regionu usnadňuje mobilitu obyvatel za prací

### Slabé stránky:

- Podstatně vyšší nezaměstnanost obyvatel v porovnání s republikovým a krajským průměrem a nízká adaptabilita pracovní síly
- Vývoj průměrných mezd v regionu je pod republikovým a krajským průměrem
- Chybí přímé napojení na dálnici D1 – atraktivita území pro investory

### Hospodářství

Hospodářství regionu je reprezentováno především stavebními, obchodními a zemědělskými organizacemi. Průmysl je zastoupen nejen v Bystřici n.P. a Novém Městě n.M., ale průmyslové podniky se nachází také v obcích regionu (Dalečín, Dolní Rožínka, Jimramov, Štěpánov n.S., Vír)

Region je charakterizován jako oblast, kde dominující ekonomickou aktivitou bylo v uplynulých desetiletích jednak zemědělství, jednak těžba a zpracování uranové rudy. Protože obě tyto činnosti jsou v posledních letech utlumovány, rozvíjí se podnikatelská sféra v oblasti průmyslu a služeb.

Struktura hospodářství regionu je ovlivněna mnoha faktory, především přírodními podmínkami, historickým vývojem, strukturou osídlení a geografickou polohou území.

K 31.12. 2006 bylo na území MAS registrováno sídlo celkem 6 879 ekonomických subjektů. Srovnání odvětvové struktury ekonomických subjektů v jednotlivých ORP okresu přináší tabulka č. 1.

**Tabulka 1: Odvětvová struktura subjektů registrovaných na území ORP okresu Žďár nad Sázavou (stav k 31. 12. 2006)**

ORP	podíl v %								
	zeměděl., les. a vod. hospodář.	průmysl	stavebnic.	Doprava a spoje	obchod, pohost. a ubytov.	Ostatní obchod. Služby	veřejná správa	školsství a zdravot.	Ostatní veřejné služby
Bystřice n.P.	16,4	15,6	13,1	2,6	25,9	11,7	3,1	3,0	8,6
Nové Město n.M.	14,9	13,8	10,8	2,5	26,6	16,6	2,3	3,0	9,4
Velké Meziříčí	12,0	17,3	12,2	3,0	27,9	15,4	1,9	2,9	7,4
Žďár n.S.	9,0	15,2	10,8	2,9	31,2	17,4	1,3	3,5	8,6
<b>MAS Zubří země</b>	<b>15,6</b>	<b>14,7</b>	<b>12,0</b>	<b>2,6</b>	<b>26,3</b>	<b>14,1</b>	<b>2,7</b>	<b>3,1</b>	<b>9,0</b>
Okres Žďár n. S.	11,7	15,7	11,6	2,8	28,7	15,8	1,9	3,2	8,4
Kraj Vysočina	11,0	15,5	11,9	3,0	28,5	17,0	1,7	3,0	8,4

Zdroj: Počet subjektů zapsaných v RES v kraji Vysočina za obce s rozšířenou působností k 31. 12. 2006

Na území regionu je převážná součást výroby soustředěna na zemědělskou výrobu rostlinnou i živočišnou. Ve většině obcí je podnikání omezeno na drobné podnikatele a zejména podnikající fyzické osoby. Místní průmysl je tvořen především malými firmami. Obecně podnikání v tomto regionu není zvláště rozvinuté a větší diverzita je logicky vázána na větší centra.

Z hlediska rozvoje podnikání je limitujícím faktorem chybějící přímé napojení na dálnici D1, dopravní dostupnost jednotlivých firem a situace na trhu práce. Další rozvoj jednotlivých firem je kromě dostupnosti pracovní síly determinován také nižší kapitálovou silou některých podniků, která neumožňuje pružněji reagovat na měnící se podmínky.

Nejvíce registrovaných ekonomických subjektů je v centrech regionu, tj. v Bystřici nad Pernštejnem a Novém Městě na Moravě. S velkým odstupem jsou další hospodářská centra Nedvědice, Jimramov a Bobrová.

## SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSTVÍ

### Silné stránky:

- Rozvoj průmyslových zón v Bystřici n.P. a Novém Městě n.M.
- Relativní blízkost důležitých hospodářských center (do 60 km): Brno, Jihlava, Kuřim a Žďár nad Sázavou
- Tradiční zemědělská výroba, velký podíl zemědělsky hospodařících subjektů
- Zásoby nerostných surovin, zejména uranové rudy

### Slabé stránky:

- Chybí přímé napojení na dálnici D1 – atraktivita území pro investory
- Velké množství chátrajících hospodářských stavení a budov po zrušení státních statků v souvislosti s výrazným snížením rozměru zemědělství v oblasti
- Nedostatek investičních zdrojů a startovacího kapitálu
- Nedostatečné marketingové aktivity místních firem
- Malá kupní síla obyvatel na venkově
- Problematická dostupnost obchodu a služeb v malých obcích regionu
- Oblast má velké množství chráněných krajinných prvků (CHKO, maloplošná chráněná území) a pásma hygienické ochrany vod (Vírská přehrada), které jsou do určité míry limitující pro hospodářské využívání území

## Občanská vybavenost

### Školství

Vzhledem k velikosti jednotlivých obcí MAS je nabídka vzdělávacích zařízení omezená. Základní školy se nacházejí celkem ve 29 obcích, střední školy a odborná učiliště jsou pak pouze v Bystřici n.P. a Novém Městě n.M. Svou nabídkou vyšších škol jsou hlavním centrem vzdělanosti regionu. MŠ jsou v 31 obcích. Počet MŠ a ZŠ se v regionu neustále snižuje.

### Zdravotní a sociální péče

Vybavenost zařízeními zdravotní péče se jeví na poměrně dobré úrovni. Základem sítě zdravotní péče v regionu je Nemocnice v Novém Městě na Moravě. Poskytuje vyšší zdravotnickou péči na všech základních lůžkových i ambulantních odděleních. Další větší zdravotnická zařízení se nachází v Bystřici n.P. a Novém Městě n.M. Samostatné ordinace praktického lékaře či dalších odborných lékařů má 11 dalších obcí. V ostatních obcích je, vzhledem k malé populační velikosti, zřízení obdobných zdravotnických zařízení nereálné. Významným „zdravotnickým centrem“ je populačně malá obec Daňkovice. Zde je umístěna jak Léčebna dlouhodobě nemocných, tak odborný léčebný ústav - Léčebna tuberkulózy a respiračních onemocnění (TRN) Buchtův kopec.

V regionu funguje ústavní a terénní sociální péče. Pro starší spoluobčany jsou k dispozici domy s pečovatelskou službou v 5 obcích. Čekací doba v domech s pečovatelskou službou se může protáhnout řádově i na několik let. Terénní sociální služby poskytují v regionu 6 subjektů. Vzhledem ke stále rostoucímu podílu věkově starého obyvatelstva, bude nutno věnovat této oblasti v budoucnu zvýšenou pozornost.

**Souhrnný přehled o aktuální vybavenosti obcí MAS předškolními a školskými zařízeními** přináší příloha č. 2.

## SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ ÚROVNĚ OBČANSKÉ VYBAVENOSTI A KVALITY SPOLEČENSKÉHO ŽIVOTA:

### Silné stránky:

- Vysoce hodnocená úroveň školských zřízení v regionu
- Poměrně dobrá nabídka a dostupnost středoškolských zařízení v Bystřici n.P. a Novém Městě n.M. díky relativně dobré dopravní dostupnosti.
- Relativní blízkost velkých městských center (do 60 km): Jihlava, Brno a s tím spojená dobrá dostupnost specializovaných zdravotnických zařízení
- Nemocnice a Léčebna dlouhodobě nemocných přímo v regionu
- Vysokoškolské studium v Brně a Jihlavě
- V řadě obcí je rozvinutá spolková činnost, která se stará o kulturu a sport v obcích
- Tradice v pořádání sportovních a kulturních akcí regionálního a nadregionálního významu (Pernštejnské slavnosti, Zlatá lyže)
- Ve většině obcí je sportovní či kulturní zařízení (v různém technickém stavu)

### Slabé stránky:

- Nutnost dojíždění dětí z menších obcí i do základních škol v souvislosti s “optimalizací sítě základní škol“
- Dostupnost a kapacita sociálních služeb neodpovídá potřebám obyvatel
- Nízká nabídka možnosti dalšího vzdělávání v jednotlivých obcích regionu
- Nízká úroveň spolupráce občanů
- Počet místních ordinací praktických a dětských lékařů se snižuje
- Nízký počet dětských hřišť v obcích

## **Technická infrastruktura a ÚPD**

### Technická infrastruktura

Vybavenost technickou infrastrukturou je jednou ze základních charakteristik daného území. Určuje nejen kvalitu bydlení obyvatel, ale také potenciálním investorům podává informaci o tom, jak jednoduché či naopak složité bude napojení nové podnikatelské investice na rozvody elektřiny, plynu, zdroj pitné a užitkové vody a odkanalizování.

Rozšíření jednotlivých sítí je však rozdílné a závisí na mnoha faktorech. Zvláště v podmínkách regionu s typickou rozdrobenou sídelní soustavou, členitým terénem a náročnými klimatickými podmínkami se pak tyto skutečnosti promítají do vysoké finanční náročnosti na zajištění srovnatelné vybavenosti a kvality technické infrastruktury.

Zdrojem informací o stavu a kvalitě technické infrastruktury na území MAS bylo především dotazníkové šetření v obcích. V některých obcích jsou určité sítě kapacitně nedostatečné nebo chybí úplně a představují tak bariéru další bytové výstavby, případně podnikatelských investic. **Souhrnný přehled o aktuálním stavu vybavení inženýrskými sítěmi obcí MAS** přináší příloha č. 2.

Díky rozsáhlé a nákladné rekonstrukci telefonních rozvodů a přebudování ústředen na moderní digitální s možností neomezeného připojení dalších účastníků je pokrytí regionu

pevnými telefonními linkami na dobré úrovni. V současné době je možné nedostatek kabelového spojení uspokojivě suplovat mobilními telefony.

Všechny obce mají možnost se připojit k internetu telefonní linkou, pomocí Wi-Fi technologie nebo optickou sítí, ale s různou kvalitou a rychlostí. Rychlejší připojení mají v regionu obce lépe dostupné.

Z analýzy technické vybavenosti vyplývá, že zatímco větší obce mají dobrou úroveň technické vybavenosti (ČOV, vodovod, plynofikace), tak menší obce tuto vybavenost postrádají.

#### Územně plánovací dokumentace

Z celkového počtu sídel (65 obcí) v tomto regionu má 23 obcí (t.j. 35%) schválený územní plán a 23 obcí (35%) má rozpracovaný územní plán. Celkem 18 obcí (28%) má schválenou jenom urbanistickou studii, v rozpracovanosti není žádná. Zbývající 1 obce (Velké Janovice - 2%) nemá zpracován či rozpracován žádný územně plánovací dokument ani podklad.

Pro předpokládaný rozvoj území nejsou podle nového zákona urbanistické studie dostatečným podkladem. Proto se předpokládá, že zbývající obce si v budoucnu nechají zpracovat územní plán.

**Souhrnný přehled o vybavenosti obcí MAS ÚPD** přináší příloha č. 2.

### **SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ STAVU TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY A ÚPD**

#### **Silné stránky:**

- Možnosti pro výstavbu RD (investice do zasíťování pozemků) ve městech

#### **Slabé stránky:**

- Menší obce mají nižší úroveň technické vybavenosti (ČOV, vodovod, plynofikace)
- Zastaralá nebo nedostatečná infrastruktura v obcích omezující kvalitu života obyvatel i další rozvoj sídel
- Problematické budování technické infrastruktury z důvodu roztržité sídelní struktury
- Nedořešená problematika čištění odpadních vod v malých obcích
- Omezená výstavba RD a bytů v malých obcích
- Chybějící územní plány ve 29 obcích

### **Dopravní infrastruktura**

#### Silniční síť

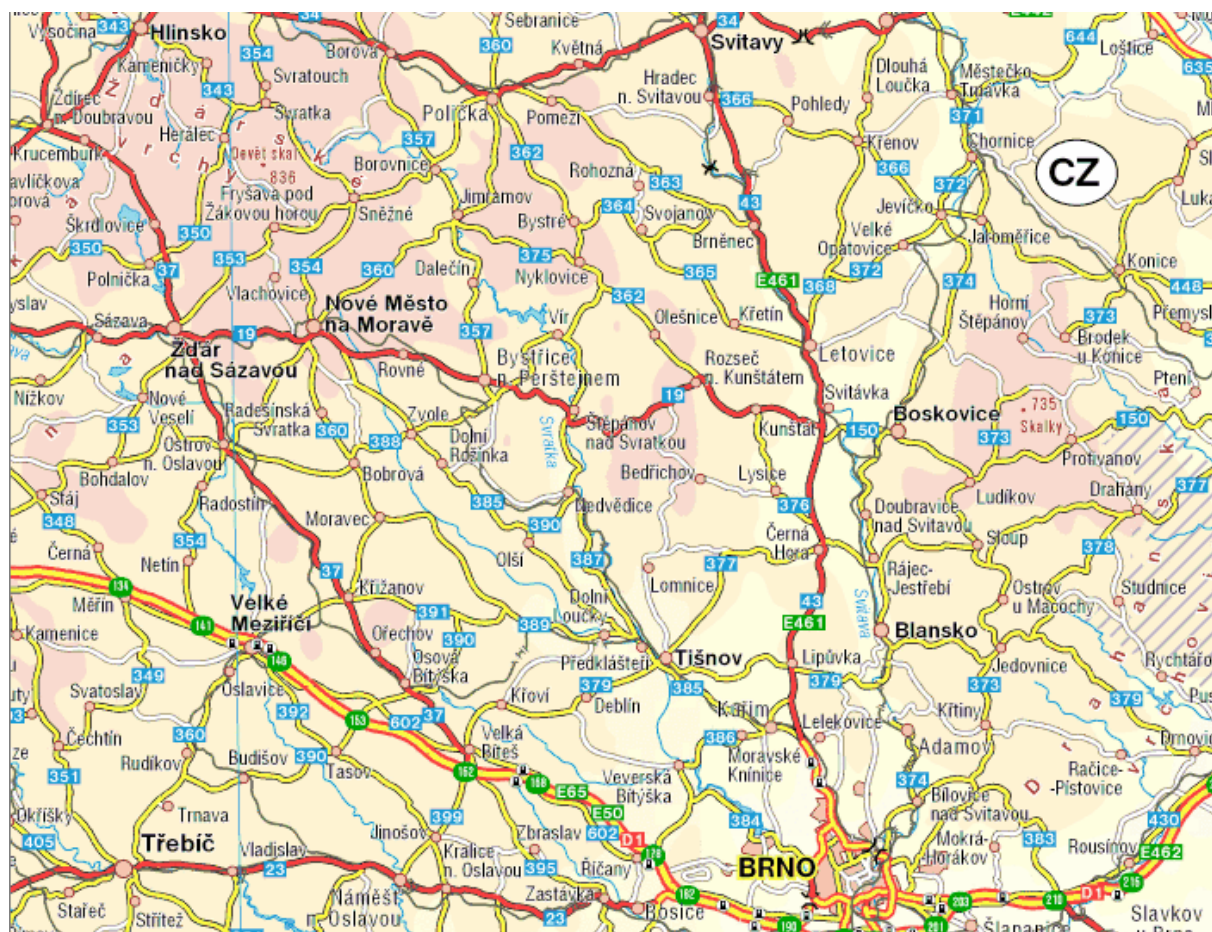
Chybí přímé silniční napojení na dálnici D1 z Velkého Meziříčí. Dopravní polohu regionu lze označit za méně exponovanou. Do center regionu – Bystřice n.P. a Nového Města n.M. - se radiálně sbíhá několik komunikací a pouze jedna z nich je dnes zařazená mezi silnice I. třídy (současná I/19 v trase Havlíčkův Brod - Žďár nad Sázavou - Nové Město - Bystřice n. P. - křižovatka s I/43 Brno - Svitavy a dále s prodloužením na Prostějov).

K dalším základním silničním osám patří silnice II/385 směřující z Tišnova přes Zvole a Křídla do Nového Města (významná spojnice směrem na Brno), dále II/360 z Velkého



Meziříčí a Křižanova přes Bobrovou a Radešínskou Svatku do Nového Města a dále přes Jimramov do Poličky a silnice II/354 z Ostrova nad Oslavou přes Nové Město do Sněžného a Svatky, která se ve Sněžném kříží s II/353 směřující ze Žďáru nad Sázavou do Poličky. Dále také silnice II/388 (napojení z II/360) z Křižanova přes Zvoli do Bystřice n.P. a po silnici II/357 přes Jimramov do Poličky. Tuto kostru, jež je základem i pro místní dopravu v regionu, doplňují ještě další silnice II. třídy (které ovšem nejsou nadregionálního významu) a především síť silnic III. třídy, které jsou však vesměs ve velmi špatném stavu a jejich údržba je značně zanedbaná vlivem přetrvávajícího nedostatku finančních prostředků.

Obrázek 1: Poloha MAS v silniční síti



Zdroj: <http://supermapy.centrum.cz>

Podle analýzy, která byla provedena v roce 2005 je v nevyhovujícím a havarijním stavu celkem 45% silnic II. třídy a dokonce 55% silnic III. třídy v regionu.

### Železniční síť

Přes území MAS vede pouze lokální trasa č. 251 Žďár n.S. (napojení na nadregionální trasu směrem na Prahu) – Nové Město n.M. – Bystřice n.P. – Nedvědice (napojení na IDS Jihomoravského kraje) - Tišnov (napojení na nadregionální trasu směrem na Brno). Slouží jako odbočná paralelní trať s hlavním tahem č. 250 Havlíčkův Brod - Žďár n. S. - Křižanov - Tišnov – Brno. Železnice nabízí relativně rychlé spojení do Žďáru nad Sázavou (s přípoji na Havlíčkův Brod, Jihlavu, Prahu). Spojení přes Tišnov a Bystřici nad Pernštejnem má velký význam pro rekreační dopravu z Brněnska na Vysočinu, kdy v posledních letech železnice umožňuje i zjednodušenou přepravu kol a tím napomáhá rozvoji cykloturistiky.





Na železniční síť je napojeno pouze 9 obcí z celého území.

Z hlediska kapacity je dopravní infrastruktura v regionu dostačující, špatný je však její technický stav. Nevyhovující je především stav silnic nižších tříd. Všechny obce jsou obsluhovány veřejnou dopravou, systém však není integrován a nejsou v něm uplatňovány moderní přístupy.

Obrázek 2: Poloha MAS na železniční síti

## SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURY

### Silné stránky:

- Nízká zátěž intenzivní dopravou

### Slabé stránky:

- Nevyhovující napojení na vyšší silniční síť (dálnici D1)
- Špatná dopravní obslužnost malých obcí
- Špatný stav silniční sítě
- Regionem prochází pouze lokální železniční trať
- Nízké napojení obcí na železniční síť

## Životní prostředí

Na území MAS je zdravá, nedotčená a zajímavá krajina – zachovalé životní prostředí. Díky tomu je mikroregion Novoměstsko také člen Národní sítě Zdravých měst ČR (členství od 2005). Dotčené území se nachází z části v chráněném krajinném celku „CHKO Žďárské vrchy“ a na severovýchodě území v Přírodním parku Svratecká hornatina, kde Žďárské vrchy na severu oblasti navazují na jižnější Nedvědicou vrchovinu, která je nečlenitější částí celé Vysočiny. Zájmový prostor MAS je dále vymezen prostorem horní Svratky a jejího přítoku Fryšávky.

V rámci CHKO, která pokrývá severní část Novoměstska je řada chráněných maloplošných území, hlavně vlhké, mokřadní až rašelinné louky, rašeliniště. Význam CHKO není jen v chráněné biodiverzitě a reliéfových tvarech, nýbrž i v možnosti šetrné turistiky, rekreace a zemědělství + lesnictví. I území mimo CHKO Žďárské vrchy má řadu hodnotných maloplošných chráněných území, nádherných krajinných scénérií, údolí řek, rozmanitost reliéfu i krajiny.

Chladnější typ podnebí dává velké šance pro zimní rekreaci a sporty vázané na sněhovou pokrývku, oba typy jsou vhodné i pro letní rekreaci a sporty, umožňují i pobyty u vody s koupáním (rybníky Sykovec, Medlov na Fryšávce a Milovský u Svratky, Zuberský a také Domanínský a Skalský rybník).

Region má velmi dobré uspořádání krajiny, která umožňuje lesnictví, podhorské zemědělství, letní i zimní rekreaci, turistiku a sporty, má významné vodní zdroje (Vírská přehrada - má 76,5 m vysokou hráz a plochu až 223,6 ha). Ochrana přírody nemusí být v rozporu s využíváním krajiny, ba naopak, je výzvou pro šetrnější vztah k přírodě krajiny, která poskytuje kvalitní životní prostředí.

Na území MAS není rozvinut ve těžký nebo chemický průmysl, v blízkosti není ani žádná tepelná elektrárna, která by znečišťovala životní prostředí. Krajina je jen lokálně poznamenána těžbou uranové rudy (Dolní Rožínka a Rožná).

Území má velký potenciál pro rozvoj obnovitelných zdrojů energie. V roce 2008 bude město Bystřice n.P. realizovat integrovaný projekt "Centrum zelených vědomostí". Projekt spočívá ve vytvoření školicího centra v oblasti ekologicky šetrných energií a využití alternativních zdrojů energie. Součástí integrovaného projektu bude také zavedení systému účelného třídění odpadu a systému nakládání s odpadem na úrovni celého regionu.

Díky nevyjasněným vlastnickým vztahům je řada pozemků v regionu neudržovaná. Krajina mimo obce vyžaduje dlouhodobě větší péči. Řada vodních nádrží a menších rybníků v obcích i mimo ně potřebuje revitalizaci a odbahnění.

Přírodní prostředí v regionu je velkou devízou, která významným způsobem posiluje atraktivitu tohoto území pro bydlení i cestovní ruch. Obdobným způsobem je to vnímáno i jednotlivými obcemi MAS, které v rámci dotazníků označily kvalitu přírodního prostředí zpravidla za velmi dobrou. Obdobně příznivě, i když již ne tak intenzivně, je vnímáno množství a kvalita veřejné zeleně v jednotlivých obcích.

Území MAS disponuje kvalitním životním prostředím, přesto se v území vyskytují problémy, které negativně ovlivňují kvalitu prostředí a snižují kvalitu života obyvatel a návštěvníků regionu, které však mají lokální charakter.

## **SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ**

### **Silné stránky:**

- Významné vodní zdroje v regionu
- Zdravá, nedotčená a zajímavá krajina → zachovalé životní prostředí
- Oblast má velké množství chráněných krajinných prvků (CHKO, maloplošná zvláště chráněná území)
- Zapojení Novoměstska do sítě Zdravých měst
- Nízký výskyt ekologických problémů
- Relativně nízký podíl velkých znečišťovatelů životního prostředí
- Předpoklad pro rozvoj obnovitelných zdrojů energie

### **Slabé stránky:**

- Přechod na pevná paliva v domácnostech ve vazbě na zvyšování cen energií (negativní vliv na ŽP)
- Potřeba revitalizace vodních nádrží a rybníků (problematika zadržování vody v krajině)
- Nedostatečná péče o krajinu
- Krajina lokálně poznamenána těžbou uranové rudy

## **Cestovní ruch**

V regionu existují velmi příznivé předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu. Je to dáno na jedné straně turistickým potenciálem krajiny, která vytváří množství atraktivních zákoutí, pohledů a příležitostí pro různé typy turistických výletů v létě i v zimě, na druhé straně množstvím historických kulturních a technických památek, které jako výsledky úsilí minulých generací doplňují obraz krajiny a dodávají jí neopakovatelný výraz.

Existující potenciál pro rozvoj cestovního ruchu je dále podpořen relativně výhodnou polohou území v oblasti geografického středu státu a na spojnici dvou hlavních sídelních aglomerací země. I když region leží mimo hlavní dopravní tahy, sledující tyto osy, je z nich relativně dobře dostupný. Specifickým potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu je také pozitivní image oblasti, založené na dobrém povědomí o oblasti mezi českou veřejností, známých zimních lyžařských závodech „Zlatá lyže“, na obecné znalosti děl umělců (malířů a spisovatelů), působících v oblasti, a v neposlední míře i na dobré propagaci regionu.

Centrem oblasti jsou moderní města Bystřice n.P. a Nové Město n.M., které poskytují zájemcům všechny potřebné služby od ubytování a stravování až po možnost sportovního i kulturního vyžití.

### Turistické cíle

Najdeme zde romantickou a stále zachovalou krajinu, která pořád uchvacuje návštěvníky. Stavební památky všech možných druhů – zříceniny hradů (Zubštejn, Pyšolec, Aueršperk, Štarkov), zachovalé zámky v Dalečíně, Mitrově a Dolní Rožince, které dnes slouží k obecním účelům, cenné kostely (kamenný kostelík sv. Michala ve Vítochově, Santiniho stavba kostela sv. Václava ve Zvoli, barokní kostel sv. Kříže v Sněžném), stavby lidové architektury (vesnická památková rezervace v Křížánkách a Krátké, vesnická památková zóna v Ubušínku a městská památková zóna v Jimramově) i budovy veskrze moderní. U Nedvědice září už osmé století perla našich hradů a dominantní sídlo rodu erbů zubří hlavy, Pernštejn. Hrad jako z pohádky, který nikdy nedobylí válečníci, zato se zde vyřádili mnozí filmaři. Pernštejnský tis se stal Stromem roku 2005. Řada kulturních a historických památek je bohužel ve velmi špatném technickém stavu

K propagaci kulturní krajiny Vysočiny značně přispěli umělci, zvláště malíři a spisovatelé 19. století a první poloviny 20. století, kteří svými populárními díly zvýšili povědomí o krásách zdejší krajiny. To vytváří potenciál pro zvýšení návštěvnosti území v rámci kulturní turistiky spojené s návštěvou míst pobytu významné osobnosti (v případě turistického zpřístupnění těchto míst).

Dalšími tipy na výlet je výšlap na rozhlednu Horní les u Rovečného a rozhlednu v obci Karasín. Nevšední program z Divokého západu lze prožít ve westernovém městečku Šiklův mlýn nedaleko Zvole.

### Infrastruktura pro cestovní ruch

V regionu jsou bazény, koupaliště, sportovní haly, sjezdovky i upravené lyžařské stopy. Turistickému potenciálu území odpovídá i poměrně hustá síť značených turistických cest, využívaných ponejvíce pro jednodenní pěší turistiku. Síť udržuje Klub českých turistů a je považována za stabilizovanou a dostatečnou. Nedostatkem však je, že v regionu je málo naučných stezek. Existuje zde přitom množství podnětů pro zřízení naučných stezek, které by seznamovaly návštěvníky s místní přírodou, kulturní i hospodářskou historií, architekturou, náboženskými tradicemi, pobytem významných osobností aj.

Pro zimní lyžařskou turistiku jsou využívány především terény ve Žďárských vrších. V lese Ochoza u Nového Města n.M. jsou upravené lyžařské trasy, které jsou známé díky

populárnímu závodu Zlatá lyže V regionu je také řada možností sjezdového lyžování (sjezdovky na Harusově kopci, Kuklíku, Novém Jimramově, Borovnici, Věcově, Karasíně, Dalečíně a kolem Nedvědice), více než v kterémkoliv jiném regionu Vysočiny. Vytyčení cyklotras v posledních letech odráží rostoucí zájem o tento druh sportu a délkou vyznačených cyklotras patří region v ČR k nadprůměrným. Územím prochází dvě dálkové značené cyklotrasy (Pražská a Regionální moravskoslezská cyklotrasa A).

#### Ubytovací možnosti

Atraktivita kulturní krajiny regionu se odráží i v nabídce ubytování v regionu. Objem i struktura ubytovací kapacity poukazuje na to, že region je významným pro cestovního ruchu v celostátním měřítku. Ubytovací zařízení různých kategorií se nachází v každé větší obci. Aby uspokojily i zahraniční klientelu, je nutné je zmodernizovat a ubytovatelé, aby si zlepšily jazykové schopnosti.

#### Informace a propagace území

Turistické informace o regionu může potenciální návštěvník získat z kvalitních map a turistických průvodců a dalších informačních materiálů, které v několika úrovních podrobnosti pokrývají celé území mikroregionu. Podrobné cykloturistické mapy, nabízející např. i množství námětů na okružní trasy.

Pro informovanost o možnostech trávení volného času v regionu a pro propagaci území mají klíčovou funkci turistická informační centra (TIC). V regionu zatím funguje TIC v Bystřici n.P. a Novém Městě n.M. Další informace si může návštěvník najít na turistických webových portálech. Způsob turistické propagace mikroregionu je v rámci ČR možné považovat za standardní. V regionu je bohužel nerozvinutá spolupráce subjektů v oblasti cestovního ruchu. To by chtělo napravit město Bystřice n.P. svojí novou koncepcí rozvoje cestovního ruchu. Snaží se do propagace celého regionu aktivně zapojit i podnikatele v cestovním ruchu (jsou aktivními partnery realizovaných projektů).

Význam cestovního ruchu pro území MAS trvale roste, zlepšuje se infrastruktura cestovního ruchu i jeho institucionální prostředí. Tyto změny však, především v případě institucionálního prostředí, dílčí. Absence destinačního managementu nejen jako propagátora lokality, ale také koordinátora aktivit v tomto ekonomickém sektoru, komplikuje další rozvíjení infrastruktury a služeb pro účastníky cestovního ruchu a komplikuje jeho plánování a regulaci v prostoru.

### **SOUHRNNÉ ZHODNOCENÍ PODMÍNEK PRO CESTOVNÍ RUCH:**

#### **Silné stránky:**

- V oblasti je řada cenných a vyhledávaných kulturních a historických památek
- Územím prochází cyklotrasy a dálkové cyklotrasy
- Venkovský charakter regionu vytvářející vhodné zázemí například pro rozvoj agroturistiky
- Předpoklady pro rozvoj specifických produktů CR
- Existence objektů pro účely rozvoje turistiky
- Vysoký počet obcí s ubytovacím zařízením cestovního ruchu
- Velké množství vesnických památkových zón a rezervací
- Pravidelné tradiční kulturní a sportovní akce
- Oblíbená oblast z hlediska individuální rekreace (chalupaření)
- Možnost letní i zimní rekreace

- Výhodné podmínky (terén, nadmořská výška) pro zimní lyžařskou turistiku
- Využitelnost území pro relaxační a sportovní vyžití včetně rybolovu
- Kvalitní turistické značení a naučné stezky

#### **Slabé stránky:**

- Nedostatečná nabídka dětských a sportovních areálů pro volnočasovou aktivitu
- Nedostatečná infrastruktura pro cestovní ruch
- Málo certifikovaných zařízení a dalších ubytovacích kapacit pro rozvoj CR
- Nedostatečná jazyková vybavenost obyvatel a poskytovatelů služeb
- Řada kulturních a historických památek ve velmi špatném technickém stavu
- Nerozvinutá spolupráce subjektů v oblasti cestovního ruchu
- Nízká kvalita základních a doplňkových služeb pro cestovní ruch

#### **4.1.1 Důvod výběru daného území**

Výběr území je dán jak charakterem samotného území, tak jeho okolím, především polohou tradičních spádových měst. Bystřicko a Novoměstsko původně vystupovaly jako 2 samostatné celky, postupným vývojem se však prohlubovala jejich spolupráce daná společnými charakteristikami i společně řešenými problémy. K původnímu území MAS (obce mikroregionu Bystřicko) byly připojeny obce mikroregionu Novoměstsko a další 2 obce (rozšíření probíhalo v letech 2006-2007), a to na základě společného zájmu na rozvoji území. Sloučení území proběhlo na základě vstupních seminářů, školení a iniciativy zástupců mikroregionů a dobrovolného rozhodnutí pro přípravu společných postupů.

Důvod výběru tohoto území je proto dán nejen společnou charakteristikou území, ale také společnými problémy a ochotou společně je řešit. Existence MAS umožňuje jejím členům efektivněji využívat místních zdrojů regionu a koordinovat nejrůznější aktivity.

#### **4.1.2 Shodné či styčné charakteristiky území**

Jednotný charakter území dokládají již popsané skutečnosti a závěrem lze konstatovat, že území MAS Zubří země je jako celek charakteristický zejména těmito specifiky:

- Hustota osídlení je v porovnání s krajským i republikovým průměrem velmi nízká;
- Struktura osídlení je charakteristická rozdrobenou strukturou malých sídel;
- Území MAS se ve srovnání s okresem Žďár n.S. a krajem Vysočina vyznačuje výrazně nadprůměrným podílem primárního sektoru (zemědělství, lesní a vodní hospodářství)
- Nezaměstnanost obyvatel je zde v porovnání s republikovým průměrem vyšší;
- Jednotlivé obce MAS vzhledem k podobné velikosti a charakteru trápí obdobné problémy (nedostatek pracovních příležitostí, nedostatečné příležitosti pro podnikání atd.);
- Dopravní dostupnost regionálních center je všeobecně hodnocena jako uspokojivá;
- Životní prostředí je kvalitní, zejména přírodní prostředí a atraktivní krajinný reliéf jsou významnou devizou, na které by měla být založena atraktivita regionu;
- Oblast má vysoký potenciál v množství zajímavých a chráněných krajinných prvků, od CHKO Žďárské vrchy, po maloplošná chráněná území;

- Vedle rozmanitého krajinného reliéfu je v oblasti mnoho kulturních památek včetně objektů zachovalé tradiční lidové architektury - potenciál pro další rozvoj regionu zejména v oblasti cestovního ruchu;
- Společná snaha o rozvoj lyžařských stop, turistických a cyklistických stezek;
- Oba regiony významně podporují sportovní aktivity a rozvoj infrastruktury pro sport.

#### **4.1.3 Zvláštnosti území oproti jiným územím**

- Specifický charakter území MAS je dán zejména charakterem ekonomických aktivit, různorodým krajinným potenciálem a specifickou strukturou osídlení.
- Specifičnost území je dána také polohou „na pomezí“ krajů a okresů. Poloha území, velká rozloha území oproti hustotě obyvatel, relativně málo větších rozvinutých center v území.
- Vesnice nejsou poznamenány průmyslovou výrobou a nevhodnou výstavbou městských satelitů.
- Region je poznamenán těžbou uranové rudy (Dolní Rožínka a Rožná).
- Území je zahrnuto do turistické oblasti Žďárské vrchy.
- Okrajovost regionu měla výhodu v uchování obrazu vesnice a tradičního vzhledu vesnic včetně zachovalých prvků venkovské architektury, drobných památek a nemovitých kulturních památek.
- Území MAS není folklórním regionem s živými tradicemi. Tradice a zvyky se uchovaly jen v některých obcích.
- Na území se nachází unikátní a velice navštěvovaný hrad Pernštejn.

## **4.2 Zdroje území pro realizaci SPL**

---

### **Lidské zdroje**

Pro úspěšnou realizaci záměru jsou rozhodující lidské zdroje. Ty jsou tvořeny především kvalitním managementem mikroregionů MAS fungující na plně profesionální základě a opírající se o aktivní členskou základnu a o poradenskou síť kvalitních externích poradců. Na realizaci SPL se bude aktivně podílet manažer MAS, členové MAS zastoupení v programovém výboru a výběrové komisi, kteří jsou velice dobře znalí místních poměrů, potencialem žadatelé a koneční příjemci.

V regionu je řada aktivních lidí, kteří jsou zejména ze samospráv obcí a dalších organizací, kteří znají hodnotu území, jeho jedinečnost a potenciál, a kteří mají zájem aktivně se podílet na jeho dalším rozvoji. Tito lidé se sdružili v MAS, v jejich orgánech a pracovní skupině, která zpracovala tento strategický plán. Zástupci jednotlivých sektorů získali rovněž v minulém a i také v tomto programovém období řadu zkušeností s čerpáním dotací z EU, dotací z krajů a z dalších dotačních titulů. Takže při přípravě a následné realizaci projektů neočekáváme problémy, které by vedly k nenaplnění priorit a cílů.

Realizací SPL očekáváme zvýšení zájmu o aktivity MAS, zvýšení členské základny z řad různých subjektů a vznik nových partnerů a vazeb v území. SPL je cesta k probuzení a motivaci aktivit lidí. Pro implementaci a administraci realizaci záměru je ustanovena základní struktura managementu MAS, popsána v dalších kapitolách podrobně. Viz kap. 9.

## **Finanční zdroje**

**Cizí** finanční zdroje budou představovat především krátkodobé půjčky a výpomoci od obcí a krátko až střednědobé úvěry získané od komerčních bankovních ústavů.

**Vlastní** finanční zdroje budou tvořeny členskými příspěvky (prozatím zakládajících členů, v dalších letech i dalších členů) a do budoucna i finančními prostředky z vlastní činnosti (např. školící a poradenské aktivity v rámci projektů, individuální poradenství a projektový management na rámec SPL apod.) a další prostředky z aktivit a připravovaných projektových záměrů. Nad rámec podpory financování realizace SPL bude MAS usilovat o dotaci z prostředků kraje Vysočina, stejně jako v roce 2007.

Obce, neziskové organizace i podnikatelé sdružené v MAS mají dostatek zkušeností s přípravou a realizací rozvojových projektů, pro které následně získali dotace z evropských, národních nebo krajských dotačních programů. Financování realizace Strategického plánu se očekává prostřednictvím dotací, ať už v rámci jednotlivých prioritních os Programu rozvoje venkova České republiky, tak z dalších vhodných evropských, národních a krajských programů.

## **Hospodářské zdroje**

Území ve vymezení působení MAS má neobyčejně vhodné podmínky pro realizaci priorit – rozvoj udržitelného cestovního ruchu a podnikatelských aktivit.

Aktivní participace podnikatelské sféry na realizaci Strategického plánu se očekává zejména ze strany drobných podnikatelů, kteří působí v obcích a u kterých lze očekávat zájem i participaci na rozvoji celé oblasti. V lokalitě MAS se nachází řada menších a středních podnikatelských subjektů, dále i několik větších podniků jako je např. Diamo s.p., o.z. Geam, Wera Werk s.r.o., Medin a.s. Na okrajích řady obcí a se začínají budovat či jsou již vybudovány průmyslové zóny, které poskytují prostor pro investory. Mnohé plochy pro rozvoj však zatím nejsou využívány.

## **Jiné**

Území MAS je regionem cestovního ruchu velkého významu. Turisty přitahuje hlavně malebná kulturní krajina, přírodní a kulturní památky a ekologicky kvalitní životní prostředí. Výhodou je vysoká nadmořská výška, projevující se v délce trvání sněhové pokrývky.

V regionu existují velmi příznivé předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu. Je to dáno na jedné straně turistickým potenciálem krajiny, která vytváří množství atraktivních zákoutí, pohledů a příležitostí pro různé typy turistických výletů v létě i v zimě, na druhé straně množstvím historických kulturních a technických památek, které jako výsledky úsilí minulých generací doplňují obraz krajiny a dodávají jí neopakovatelný výraz. Jediněčná kulturní krajina jako výsledek přetváření přírodní krajiny tvůrčí lidskou prací, akcentovaná přírodními výtvoři a architektonicky významnými stavbami, je hlavním faktorem přitahujícím návštěvníky do regionu.

Existující potenciál pro rozvoj cestovního ruchu je dále podpořen relativně výhodnou polohou území v oblasti geografického středu státu a na spojnici dvou hlavních sídelních aglomerací země. I když region leží mimo hlavní dopravní tahy, sledující tyto osy, je z nich relativně dobře dostupný.

## 5. SWOT ANALÝZA

### 5.1 Vymezení SWOT analýzy

SWOT analýza je metoda celkového určení pozitivních a negativních stránek území MAS. Je tvořena formulací 4 částí:

- Strengths – silné stránky
- Weakness – slabé stránky
- Opportunities – příležitosti
- Threat – ohrožení

S – Silné stránky	W – Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>zdravá, nedotčená a zajímavá krajina → zachovalé životní prostředí,</b></li> <li>• významné vodní zdroje,</li> <li>• dobré zabezpečení zdravotnictvím a školstvím,</li> <li>• <b>řada staveb a urbanistických prvků lidové architektury,</b></li> <li>• <b>množství jedinečných historických kulturních památek (hrad Pernštejn aj.),</b></li> <li>• <b>velká část území má statut velkoplošného chráněného území (přírodní park, CHKO),</b></li> <li>• nízká zátěž intenzivní dopravou,</li> <li>• <b>podnebí a příroda vhodné pro letní i zimní rekreaci,</b></li> <li>• poloha mikroregionů na dálkových cyklotrasách,</li> <li>• vysoký počet obcí s ubytovacím zařízením cestovního ruchu,</li> <li>• tradice v pořádání sportovních a kulturních akcí regionálního a nadregionálního významu,</li> <li>• výhodné podmínky (terén, nadmořská výška) pro zimní lyžařskou turistiku,</li> <li>• kvalitní turistické značení a naučné stezky,</li> <li>• aktivní spolky v regionu (např. SDH),</li> <li>• <b>tradiční zemědělská výroba, velký podíl zemědělsky hospodařících subjektů,</b></li> <li>• Novoměstsko je člen Národní sítě Zdravých měst ČR (od r.2005),</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• velmi nízká hustota zalidnění,</li> <li>• rozdrobená sídelní struktura s vysokým podílem malých obcí,</li> <li>• <b>dlouhodobé vylidňování venkovských obcí a vůbec trvalý úbytek obyvatelstva,</b></li> <li>• nepříznivá věková struktura obyvatel,</li> <li>• nedostatečná kapacita zařízení sociální péče o seniory a zdravotně postižené občany,</li> <li>• <b>díky demograficky podmíněnému úbytku dětí se snižuje počet základních a mateřských škol,</b></li> <li>• <b>nevyhovující napojení na vyšší silniční síť (dálnici D1),</b></li> <li>• <b>špatná dopravní obslužnost malých obcí,</b></li> <li>• špatný stav silniční sítě,</li> <li>• nedeřešená problematika čištění odpadních vod,</li> <li>• <b>vysoká nezaměstnanost a nízká adaptabilita pracovní síly,</b></li> <li>• <b>nedostatečný počet nově vytvářených pracovních míst,</b></li> <li>• <b>omezení hospodářských činností a cestovního ruchu na části území v důsledku limitů pásem hygienické ochrany vod a CHKO Žďárské vrchy,</b></li> <li>• <b>chátrání historických objektů a kulturně historického dědictví,</b></li> <li>• krátká a nejistá zimní sezóna,</li> <li>• nerozvinutá spolupráce subjektů v oblasti cestovního ruchu,</li> <li>• nízká kvalita základních a doplňkových služeb pro cestovní ruch,</li> <li>• <b>krajina lokálně poznamenána těžbou uranové rudy.</b></li> </ul>



Mezi stěžejní priority (zeleně vybarvené) regionu patří určitě **historická hodnota území**, od archeologicky významných lokalit, stávající historické památky po zachovalý architektonický ráz vesnic a **zdravá, nedotčená a zajímavá krajina**, ač na první pohled v území nemusí být patrná. Přírodní charakter krajiny je v kontrastu s potenciálem zemědělsky obhospodařovanou zcelenou krajinou. **Celkově je krajina, historie, památky a kultura velkým potenciálem pro rozvoj území.**

Jednoznačným handicapem (modře zbarvené) je **trvalé vylidňování oblasti**, úbytek lidského potenciálu od nejmladších věkových kategorií, což představuje **nemožnost zachování školských zařízení** v obcích, **nízká aktivita a nezájem lidí**. Tento jev vrhá obavy na další rozvoj území a je zřejmě rovněž základem negativních socio-ekonomických jevů v území (**malá podnikatelská aktivita, nízká ekonomická úroveň, vyšší věková struktura obyvatelstva, nedostatečná zaměstnanost obyvatel, špatná dopravní obslužnost obcí, aj.**).

O – Příležitosti	T – Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> <li>• soustavné monitorování nevyužitých průmyslových a zemědělských objektů a areálů v regionu a jejich nabídnutí podnikatelské veřejnosti,</li> <li>• přímé napojení na dálnici D1,</li> <li>• nové rozpočtové určení daní obcí,</li> <li>• výborné startovací podmínky pro rozvoj a využití alternativních zdrojů energie,</li> <li>• potenciál pro tvorbu regionálních produktů a zvyšování přidané hodnoty zemědělské produkce,</li> <li>• výrobky a produkty pocházející z kraje Vysočina se mohou ucházet o značku VYSOČINA – regionální produkt<sup>®</sup>,</li> <li>• zahájení činnosti vzdělávacího centra v Křižánkách,</li> <li>• značný potenciál území pro rozvoj různých forem agroturistiky,</li> <li>• tvorba turistických produktů a balíčků, které by zahrnovali ucelené programy trávení volného času pro vybrané skupiny návštěvníků,</li> <li>• turistické zpřístupnění dalších míst rozšířením sítě značených cest a cyklotras, včetně naučných a tematických cest,</li> <li>• zvýšená poptávka po moderních produktech cestovního ruchu (venkovská turistika, obecně ekologická turistika, lovecká turistika, využití technických památek pro cestovní ruch, zážitková turistika), včetně doprovodných programů,</li> <li>• podmínky pro další rozvoj turistiky a prodloužení doby pobytu návštěvníků vybudováním další infrastruktury cestovního ruchu,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• roztržitost zájmů jednotlivých subjektů v regionu → žádná spolupráce,</li> <li>• změny v legislativě,</li> <li>• byrokracie,</li> <li>• změna klimatických podmínek a živelné pohromy,</li> <li>• informační vakuum – neschopnost šířit informace a implementovat přijatou strategii,</li> <li>• pasivita potenciálních partnerů,</li> <li>• politické změny, a to zejména změny na postech starostů i ve složení rad a zastupitelstev,</li> <li>• centralizace školství do větších měst, ohrožení existence škol na venkově,</li> <li>• nedostatek finančních prostředků na realizaci projektů na zlepšení kvality života ve venkovských oblastech,</li> <li>• ztráta konkurenceschopnosti v případě, že se nepodaří výrazně zlepšit kvalitu a strukturu infrastruktury cestovního ruchu, včetně doprovodné infrastruktury a informačního zázemí,</li> <li>• nedostatečná podpora malého a středního podnikání jako vhodného zdroje pracovních míst,</li> <li>• stále trvající špatná dostupnost kapitálu pro stabilizaci a další rozvoj podnikání,</li> <li>• zdivočení, zaplevelení krajiny zastavením její kultivace,</li> <li>• rozpad vozovek některých silnic III. třídy a jejich následné vyřazení ze silniční sítě.</li> </ul>

• možnost vytvoření uceleného a vzájemně provázaného informačního systému,

- navázání zahraniční spolupráce,
- dobrá vzájemná spolupráce členů MAS,
- transformace stávajících málo využívaných oborů středních odborných škol v koordinaci s potřebami trhu práce,
- rozšíření mimoškolních vzdělávacích programů a další mimoškolní zájmové činnosti,
- maximální využití stávajících dotačních programů ČR a fondů EU v roce 2007-2013.

Mezi často jmenované příležitosti rozvoje území (zeleně obarvené) byl zařazen **komplexní rozvoj cestovního ruchu** hlavně ve formě **agroturistiky a jiných moderních metod cestovního ruchu** s využitím místního potenciálu. V souvislosti s touto problematikou je potřebný **rozvoj infrastruktury služeb, vzájemně provázaných informačních systémů**, podpora **prezentace území** na různých úrovních od vnitřních informačních toků, regionální prezentace, **podpora vzdělávání** až po mezinárodní úroveň a kontakty. Stěžejním tématem vycházející z nedostatků území, je podpora podnikání v širokém pojetí a podpora aktivit místních obyvatel, **hlavně mladých lidí**, rozvoj krajiny, technické infrastruktury a **zajištění dostatečných finančních prostředků do regionu**.

Stěžejním a všudypřítomným faktorem, který je nutné eliminovat je **roztříštěnost zájmů jednotlivých subjektů, nízká aktivita a nízký ekonomický potenciál regionu** (modře zbarvené). Mezi problematické faktory ohrožující rozvoj regionu je **nedostatečnost nabídky adekvátních pracovních míst, nedostatečná podpora malého a středního podnikání** jako vhodného **zdroje pracovních míst, špatná dostupnost kapitálu**, centralizace škol do větších měst, **rozpad místní dopravní infrastruktury**. Částečně ovlivnitelná, ačkoliv všudypřítomná, je **byrokracie**. Neovlivnitelnou hrozbou jsou časté **legislativní změny**.

## 5.2 Použitá metodika SWOT analýzy

SWOT analýza vycházela ze SWOT analýzy, která byla vypracována v roce 2006 v rámci zpracování aktualizace Programu rozvoje mikroregionu Bystřicko.

V rámci aktualizace a díky rozšíření území bylo správním radou MAS Zubří země, o.p.s. rozhodnuto, že proběhne shromažďování informací pro základní analýzu celého území z několika různých zdrojů:

- statistické údaje k roku 2006,
- řízené rozhovory se zástupci místní samosprávy, neziskových organizací a podnikatelů na schůzích pléna MAS,
- dotazníkové šetření pro obce, které slouží k upřesnění analýzy území a získání podnětů,
- rozbor dalších studií, které byly pro mikroregiony zpracovány.

Řízené rozhovory (schůze byly vedeny zkušeným facilitátorem z MAS Most Vysočiny, o.p.s.) byly zaměřeny na zjištění silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení. Tato SWOT analýza byla zaměřena na situace v jednotlivých obcích, či jejich správních území. Na základě četnosti odpovědí a na základě studia všech dalších zmíněných zdrojů byl připraven

soubor, který byl dále na společných jednáních připomínkován a v rámci jednotlivých kategorií byly vyhodnocovány většinové a prioritní odpovědi. Kombinací prvků SWOT analýzy, které jsou v souladu s podporovanými oblastmi v rámci PRV, byly vygenerovány základní strategické cíle.

## 6. STRATEGIE

### 6.1 Priority a cíle

Hlavní strategickou vizí a cílem SPL pro rozvoj venkova 2008 – 2013.

#### **„ZUBŘÍ ZEMĚ – ATRAKTIVITA A UDRŽITELNOST PRO BUDOUCNOST“**

Na základě výsledků SWOT analýzy a s přihlédnutím ke specifikám území MAS zjištěným v rámci tvorby analytické části území byla navržena základní strategická linie Strategického plánu MAS Zubří země. Ta je strukturována v následujících úrovních:

- Vize – dlouhodobí cíl, který je formulován jako stav, kterého by mělo být realizací strategie v horizontu 7 až 10 let dosaženo
- Prioritní osy – prioritní cíle, které udávají směr strategie a specifikují oblasti, které jsou pro rozvoj regionu stěžejní
- Globální cíle – všeobecné cíle, které specifikují vazbu mezi vizí a orientací jednotlivých prioritních os
- Opatření (fiche) – cesty, prostřednictvím kterých by mělo být dosahováno vize a globálních cílů (vymezují podporované aktivity)

**SWOT analýza ukázala, že oblast Zubří země potřebuje nutně pomoc.** Nemálo lidí odtud odchází pryč, protože region „chudne“ a potýká se s řadou problémů. Počínaje špatným dopravním spojením, stavem infrastruktury, přes nízké mzdy, malé množství podnikatelských subjektů až po nedobrý stav veřejných služeb.

**Situace v regionu není opravdu jednoduchá, největší nadějí jsou určitě samotní místní lidé,** kteří jsou velmi pracovití a aktivní – stačí si projet místní vesnice. Jenže ne vše je možné zvládnout vlastními silami. Pokud se dočkají pomoci, je nepochybné, že situace ve zdejšímu regionu se zlepší, což bude patrné v řadě oblastí.

**Hlavní téma SPL** vyjadřuje to, čeho bude realizací strategie dosaženo a čím přispěje k naplnění strategické vize MAS.

**Strategická rozvojová vize MAS Zubří země** byla konkretizována plénem MAS následovně:

*Území MAS Zubří země bude v horizontu 7 až 10 let:*

- *Regionem vytvářející výborné zázemí pro trvalé bydlení v poklidném venkovském prostředí v přímé vazbě na atraktivní přírodní prostředí, zdravé životní prostředí, při kvalitní dostupnosti obchodu a služeb v nedalekých městských centrech.*
- *Regionem respektující tradice a stavějící na zásadách trvale udržitelného rozvoje s maximální šetrností k životnímu prostředí.*
- *Regionem, jehož ekonomika je založena na rozvoji malého a středního podnikání využívající vnitřní potenciál území.*

- *Regionem, který díky atraktivnímu krajinnému rázu, zachovalému charakteru venkovských sídel a široké nabídce kulturně-historických památek, je vyhledávaným rekreačním územím a cílovou destinací pro turisty preferující tradiční i moderní formy cestovního ruchu.*

Na základě výše uvedené vize a s využitím poznatků ze SWOT analýzy a dalších analytických postupů směřovaných ke zjištění rozvojových potřeb území MAS byly plénum MAS po předchozí debatě v rámci širších pracovních skupin složených ze zástupců dotčených obcí MAS a ostatních členů MAS definovány prioritní osy, globální cíle a opatření (fiche).

### **Prioritní osy, Globální cíle a Opatření (Fiche):**

#### **Prioritní osa č. 1: Rozvoj drobného podnikání a vytváření příznivých podmínek pro rozvoj cestovního ruchu**

Specifikace rozvojové vize prostřednictvím **globálních cílů**:

- *Zajistit vznik nových pracovních míst a rozvoj stávajících podporou drobných forem podnikání při zachování různorodosti venkovské ekonomiky.*
- *Rozvoj rekreace, tradičních i moderních forem cestovního ruchu založených na potenciálu zdejšího přírodního prostředí a kulturně-historických památek.*
- *Zkvalitnit základní a doprovodnou infrastrukturu cestovního ruchu.*

Prioritní osa č. 1, resp. definované globální cíle budou naplňovány prostřednictvím realizace následujících dvou **opatření (fichí)**:

- 1.1 Modernizace ubytovacích a sportovních zařízení
- 1.2. Doprovodná infrastruktura cestovního ruchu
- 1.3 Podpora zakládání mikropodniků a jejich rozvoje

#### **Prioritní osa č. 2: Vytváření podmínek pro život na venkově**

Specifikace rozvojové vize prostřednictvím **globálních cílů**:

- *Zvýšení kvality lidských zdrojů prostřednictvím tvorby nabídky dalšího vzdělávání a zvyšováním využitelnosti a aktivit místních vzdělávacích zařízení.*
- *Rozvoj místní kultury a tradic jako stmelujícího prvku venkovské komunity, posilování sounáležitosti a patriotismus u obyvatel obcí.*
- *Vybudování a obnova zařízení pro realizaci kulturních a volnočasových aktivit obyvatel.*
- *Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova*

Prioritní osa č. 2, resp. definované globální cíle budou naplňovány prostřednictvím realizace následujícího **opatření (fiche)**:

2.1 Rozvoj občanské vybavenosti

2.2 Rozvoj kulturního dědictví venkova

### Prioritní osa č. 3: Zlepšení vzhledu obcí a zkvalitnění infrastrukturních podmínek

Specifikace rozvojové vize prostřednictvím **globálních cílů**:

- *Zvyšování atraktivity sídel pro bydlení zlepšováním vzhledů obcí a veřejných prostranství.*
- *Zkvalitnit dopravní infrastrukturu především ve vazbě na zvyšování kvality života v obcích.*

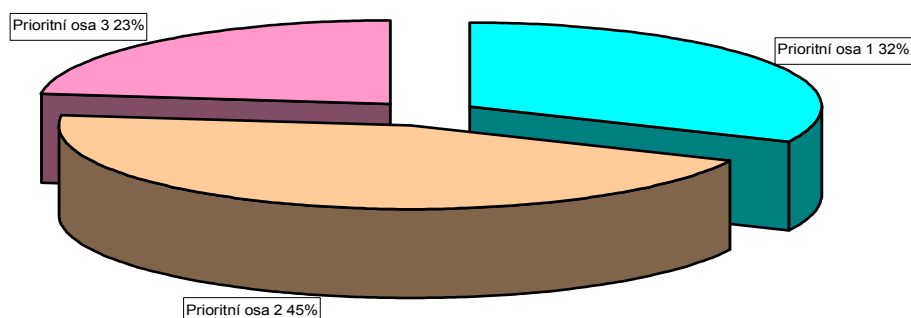
Prioritní osa č. 3, resp. definované globální cíle budou naplňovány prostřednictvím realizace následujících dvou **opatření (fichí)**:

3.1 Péče o veřejná prostranství a zlepšení dopravní infrastruktury

## 6.2 Způsob dosahování cílů a priorit

Naplňování cílů a priorit bude realizováno prostřednictvím opatření (fichí), v rámci kterých budou finančně podpořeny konkrétní projekty, u kterých bude jasně prokázána schopnost přispět k naplnění vizí a cílů obsaženým ve Strategickém plánu. V rámci tvorby Strategického plánu byly osloveni všichni členové MAS a všechny dotčené obce dotazníkovým šetřením, aby zformulovaly své potřeby prostřednictvím projektových záměrů. Tímto způsobem bylo sesbíráno více jak 138 projektových námětů, které jsou v souladu se zaměřením Strategického plánu a které dávají předpoklad, že Strategický plán skutečně reaguje na potřeby území a lidí, kteří v tomto území žijí a že je zde potenciál i ochota pro jeho realizaci.

### Zaměření projektových námětů obsažených v Zásobníku projektů v rámci jednotlivých prioritních os Strategického plánu



### Vývoj Strategického plánu a jeho přínosů pro dané území v dlouhodobější perspektivě

V dlouhodobější perspektivě očekáváme, že postupná realizace Strategického plánu povede k dosažení stavu, který je formulován rozvojovou vizí. Prostřednictvím monitoringu a evaluace plnění Strategického plánu bude důsledně dohlíženo na to, aby se strategie ubírala všeobecně odsouhlaseným směrem. V případě zjištění zásadních změn v podmínkách regionů, případně potřeb subjektů zde působících, bude zvážena možnost

aktualizace Strategického plánu tak, aby i v budoucnu reagoval na dlouhodobé potřeby území.

### **Soulad cílů a priorit s trvale udržitelným rozvojem**

Při formulaci cílů a priorit bylo důsledně vyžadováno, aby směřování strategie bylo v souladu s trvale udržitelným rozvojem regionu. V podmínkách území MAS Zubří země je podmínkou trvale udržitelného rozvoje ochrana kvalitního životního prostředí, rozvoj ekonomických aktivit založených na podpoře drobných podnikatelů a v neposlední řadě kvalitní mezilidské vztahy uvnitř komunit obcí, které sjednotí síly nezbytné k rozvoji společně využívaného a obývaného území. Všechny tyto faktory jsou v rámci jednotlivých prioritních os řešeny.

### **6.3 Zapojení inovačních prvků**

---

Inovační povaha z všeobecně vnímaného pohledu jejího vzniku a poslání spočívá především v tom, že:

- rozdělení dotačních prostředků určených na rozvoj území bude v budoucnu rozhodováno se znalostí podmínek přímo v místě určení;
- je využíváno metod vzájemně kombinující lidské a finanční zdroje doposud málo spolupracujících podnikatelských, veřejných a neziskových subjektů vedoucí k efektivnímu využití lidského a i ekonomického potenciálu daného území;
- je vytvářena organizací, která plánovaně a cíleně sdružila všechny nezávislé subjekty ze všech rozhodujících oblastí;
- prostřednictvím této organizace se zvýší podíl občanů na řízení a rozhodování o všech otázkách rozvoje života v oblasti.

Doposud byly rozvojové záležitosti území řešeny izolovaně na úrovni jednotlivých obcí, maximálně pak na úrovni jednotlivých mikroregionů nebo svazků obcí. Díky vzniku a očekávané realizaci Strategického plánu se tento přístup změní, přičemž bude zachována potřeba reagovat na potřeby dílčích částí, ale bude zde doplněn prvek celoregionálního dopadu, který umožní koordinovat celkový rozvoj území.

Specifickou inovativní povahu předloženého Strategického plánu, která je důležitá pro efektivní nastartování rozvoje území trvale udržitelným způsobem, můžeme doložit následujícími charakteristikami:

- **Podpora místních podnikatelských aktivit**

Základním cílem podpory drobného podnikání je vyšší využití vnitřního potenciálu území, tedy pracovních sil a ostatních místních zdrojů a předpokladů. Pro další rozvoj je pokrytí území širokým spektrem malých podniků a provozoven velice důležité. Je to dáno jednak roztroušenou sídelní strukturou a jednak odlehlostí vzhledem k hlavním dopravním tahům a z toho plynoucí ztíženou dopravní dostupností, která v konkurenci s jinými územími významně snižuje investiční atraktivitu území pro velké investory.

- **První propojení dílčích záměrů a projektů v území MAS Zubří země – efektivní využití tradičních zdrojů území se stávajícím potenciálem**

Prozatím byla spolupráce místních samospráv a soukromého sektoru spíše výjimečná. Strategie rozvoje mikroregionu dává jedinečnou příležitost spojit roztráštěné síly a kapacity jednotlivých partnerů a společně dosáhnout vytýčených cílů strategie tohoto záměru i celkové strategie rozvoje regionu.

Jako příklad lze uvést:

- Možnost úzké spolupráce místních samospráv s neziskovými organizacemi a využití této spolupráce jak při samotném rozvoji a propagaci měst a obcí, tak služeb poskytovaných NNO např. v oblasti vzdělávání, v prevenci kriminality, společné zlepšování nabídek volnočasových aktivit dětí a mládeže v obcích apod.
- **Participace veřejnosti na rozvoji regionu - netradiční způsoby řízení, zapojení místních obyvatel do rozhodovacího procesu a realizace záměru**

Místní akční skupina zvolila formu zpracování strategie rozvoje vlastními silami, pouze za pomoci některých odborníků záměrně právě proto, aby byl využit potenciál vlastních lidských zdrojů zevnitř MAS a aby bylo zaručeno, že zpracovatelé projektu jsou dokonale seznámeni s místními podmínkami. Zpracovatelé dokumentů jsou sami členy MAS a žijí v dané oblasti, mají k oblasti osobní vztah.

Programový výbor je tvořen zástupci všech aktérů místního partnerství. Ke komunikaci mezi aktéry partnerství je zcela netradičně využíváno všech nástrojů moderní informační společnosti. Rozpracované dokumenty byly umístěny k veřejnému připomínkování na vlastních internetových stránkách MAS, veřejná správa, podnikatelé i nezisková sféra (členové MAS) jsou o aktivitách informováni prostřednictvím internetu a formou e-mailů.

Největším přínosem Strategického plánu je vybudování organizační struktury pracující na principu partnerství a spolupráce všech místních aktérů rozvoje území. Řada podporovaných aktivit bezprostředně navazuje na investiční činnosti jednotlivých obcí. MAS Zubří země tak působí jako koordinační orgán pro rozhodující aktivity realizované v dotčeném území a poskytuje všestrannou podporu při řešení místních rozvojových záměrů.

## 6.4 Finanční plán

Finanční plán vychází z absorpční kapacity území MAS, která byla zjištěna na základě sběru připravovaných projektových záměrů místními subjekty (členy MAS) při tvorbě zásobníku projektů. Rozdělení jednotlivých projektů do kategorií a následně mezi jednotlivé priority a fiche dává možnost určit podíly alokací mezi jednotlivé prioritní osy i jednotlivé fiche. Na základě projektových záměrů obsažených v Zásobníku projektů můžeme hrubý rámec absorpční kapacity regionu odhadnout minimálně na cca 500 mil. Kč. Reálné možnosti zajištění realizace konkrétních projektů však z titulu reálných finančních možností obcí, neziskových organizací i místních podnikatelů může být absorpční kapacita ve skutečnosti výrazně nižší.

V následujícím tabulkovém přehledu jsou z výše uvedeného důvodu uváděny pouze relativní hodnoty (podíly) prostředků v rámci jednotlivých fichí. Uvedený návrh rozvržení finančních prostředků vychází z množství projektových záměrů sesbíraných do zásobníku projektů s vazbou na očekávané finanční nároky jednotlivých typů projektů.

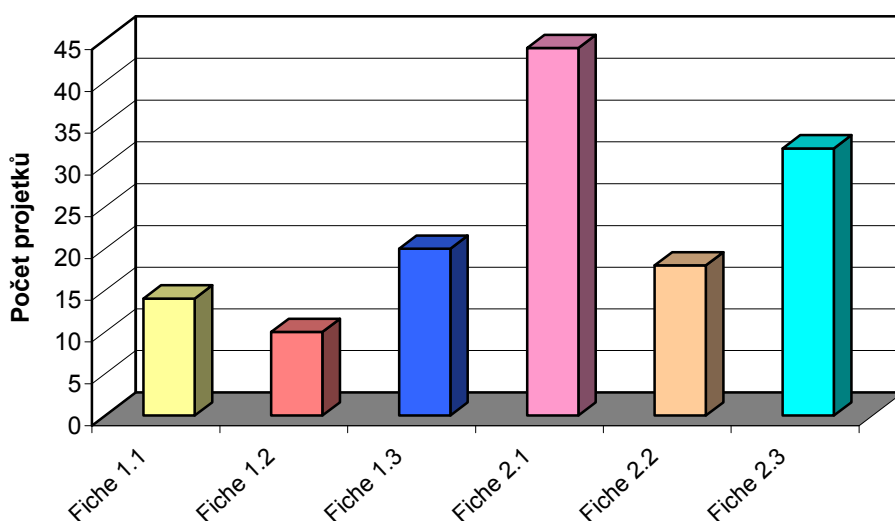
### **Rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche (relativní poměry)**

	2009	2010	2011	2012	2013	09 - 13
<b>Fiche č. 1.1</b>	11 %	10 %	10 %	10 %	11 %	<b>10 %</b>
<b>Fiche č. 1.2</b>	7 %	8 %	6 %	6 %	7 %	<b>7 %</b>



<b>Fiche č. 1.3</b>	17 %	17 %	18 %	19 %	17 %	<b>18 %</b>
<b>Fiche č. 2.1</b>	33 %	33 %	32 %	32 %	32 %	<b>32 %</b>
<b>Fiche č. 2.2</b>	14 %	14 %	16 %	15 %	15 %	<b>15 %</b>
<b>Fiche č. 3.1</b>	18 %	18 %	18 %	18 %	18 %	<b>18 %</b>

### Počet projektů jednotlivých fichí v zásobníku projektů



## 6.5 Integrovaná strategie území (celková strategie)

Jak již bylo uvedeno v úvodu, Strategický plán představuje celkovou strategii pro území MAS, přičemž vychází z již zpracovaných strategických plánů mikroregionů.

Strategický plán je chápán členy MAS jako hlavní rozvojový program, který umožní realizaci investičních akcí. Hlavním zdrojem financování Strategie bude dle očekávání Program rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013 (dále jen PRV). Projekty předkládané v rámci jednotlivých fichí budou čerpat finanční podporu v rámci následujících opatření:

III.1.2 Podpora zakládání podniků a jejich rozvoje (Fiche č. 1.3)

III.1.3 Podpora cestovního ruchu (Fiche č. 1.1, 1.2)

III.2.1 Obnova a rozvoj vesnic, občanské vybavení a služby (Fiche č. 2.1, 3.1)

III.2.2 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (Fiche č. 2.2)

Vedle PRV bude předložená Strategie využívat pro financování realizace jednotlivých projektů také ostatních finančních zdrojů. Zejména se pak bude jednat o programy financované strukturálními fondy EU, státním rozpočtem a národními fondy (v rámci regionální a sektorové politiky České republiky) a krajskými rozvojovými programy (Programy kraje Vysočina).

### Vymezení strategie

Rozvoj regionu je velmi široký pojem a může zasahovat do mnoha oblastí života společnosti. Tento dokument si neklade za cíl postihnout celou možnou škálu této problematiky. Předkládaný SPL se věnuje jen těm oblastem, ve kterých chce být MAS Zubří země aktivní. Přesahuje oblast vymezenou programy typu Leader a usiluje o rozvoj i v dalších oblastech, které si MAS sama určila. Výsledná strategie popisuje cestu k rozvoji regionu, po



kteří se bude v letech 2008-2013 MAS vydávat. Vychází z předpokladu, že strategie získá podporu z Programu rozvoje venkova v Ose IV (LEADER). Metoda LEADER zcela jistě nedokáže pokrýt všechny cíle této strategie. Proto bude doplňován dalšími možnými zdroji v oblastech, které LEADER přesahují. Pro rozhodování ve všech oblastech rozvoje, kterými se tato strategie zabývá, bude užíváno metody LEADER jako doposud pro venkov nejlepšího prostředku pro komunikaci, plánování a řízení.

Pro území jednotlivých mikroregionů jsou zpracovány detailní integrované strategie. Tyto dokumenty podrobně reflektují požadavky území na rozvoj území dle požadavků obyvatel a SPL je respektuje jako základní stavební kameny, ale strategie MAS z nich přímo nevyhází. Na rozdíl od použití metod komunitního plánování pro strategii MAS byly rozvojové strategie mikroregionů zpracovány externím dodavatelem. Strategie MAS byla zpracována interaktivně ve spolupráci se zástupci veřejné i soukromé sféry. Většina aktérů podílejících se na tvorbě strategie je členy místní akční skupiny.

Tato strategie ve svém rozsahu koresponduje s vyššími stupni strategických dokumentů:

- Program rozvoje kraje Vysočina
- Národní strategický plán rozvoje venkova ČR na období 2007-2013
- Program rozvoje venkova na období 2007-2013 (PRV)

## 6.6 Monitoring naplňování cílů SPL

---

Monitoring naplňování cílů SPL má plně v kompetenci programový výbor MAS. Programový výbor si stanoví monitorovací ukazatele, podle kterých bude v závěru každého kalendářního roku vyhodnoceno naplňování cílů SPL. Na základě vyhodnocení budou stanoveny závěry a z nich plynoucí opatření k efektivnějšímu naplňování cílů.

### Monitorovací ukazatele:

- Počet přijatých žádostí - 17
- Počet projektů určených k realizaci - 10
- Počet nových pracovních míst - 1
- Počet projektů na pomoc podnikatelských aktivit - 3
- Počet projektů na podporu obcí a NNO – 7
- Počet vzdělávacích akcí pro členy a partnery MAS – 4
- Počet nových členů MAS - 3

## 7. PARTNERSTVÍ MAS

### 7.1 Historie MAS

---

Impuls ke vzniku místní akční skupiny na území mikroregionu Bystřicko byl dán městem Bystřice nad Pernštejnem a mikroregionem Bystřicko, který zorganizoval v roce 2005 školení pro své členy o problematice Leader. Na základě zhodnocení rozvojových potřeb regionu a nároků na místní partnerství byly členy mikroregionu Bystřicko v roce 2005 vytipovány subjekty z řad privátního a neziskového sektoru, kteří byli vyzváni k účasti v MAS. Současně probíhala informační kampaň prostřednictvím webových stránek mikroregionu a regionálního tisku, která měla za cíl zvýšení informovanosti a zájmu veřejnosti o metodě Leader a MAS. Kvůli pomoci v procesu vzniku MAS a tvorby strategie byla v prosinci 2005 oslovena MAS

IECC Moravské Budějovice jako možný vhodný partner, který přispěl svým know-how a zkušenostmi.

MAS Zubří země byla po ročním úsilí **založena 5.4.2006** za účelem společného postupu při dlouhodobém rozvoji území a za účelem zvýšení kvality života v obcích MAS realizací své rozvojové strategie.

Své hlavní poslání se snaží naplňovat na základě principu partnerství metodou Leader. Přínosem MAS je kromě zmíněné koordinace rozvoje území bezesporu fungování přirozeného partnerství mezi členy MAS, vzájemné předávání důležitých informací, zvyšování absorpční kapacity regionu vzhledem k možnému čerpání prostředků z EU možností spolupráce při realizaci společných projektů, informování místních podnikatelů.

#### **Zakladatelé společnosti:**

- **Mikroregion Bystřicko**, se sídlem Masarykovo nám. 57, Bystřice n.P., IČ: 70830355
- **Město Bystřice nad Pernštejnem**, se sídlem Masarykovo nám. 57, Bystřice n.P., IČ: 00294136

Společnost byla **zapsána dne 10.5.2006 do rejstříku obecně prospěšných společností**, vedeného Krajským soudem v Brně do oddílu O, vložky č. 297.

#### **Vývoj území působnosti**

- původně do území působnosti MAS patřily obce mikroregionu Bystřicko (**33 obcí**)
- 23.11.2006 - přistoupila do mikroregionu Bystřicko obec Blažkov
- prosinec 2006 – přijati noví členové obec Věžná a městys Nedvědice
- březen 2007 – přijat nový člen mikroregion Novoměstsko (29 obcí)
- k 31.3.2007 patří do území působnosti MAS Zubří země **65 obcí**

Mikroregiony Bystřicko a Novoměstsko se v březnu 2007 dohodly, že budou území regionů rozvíjet společně. Do té doby na území mikroregionu Novoměstsko působila MAS Mikroregionu Novoměstsko o.s. (byla zrušena).

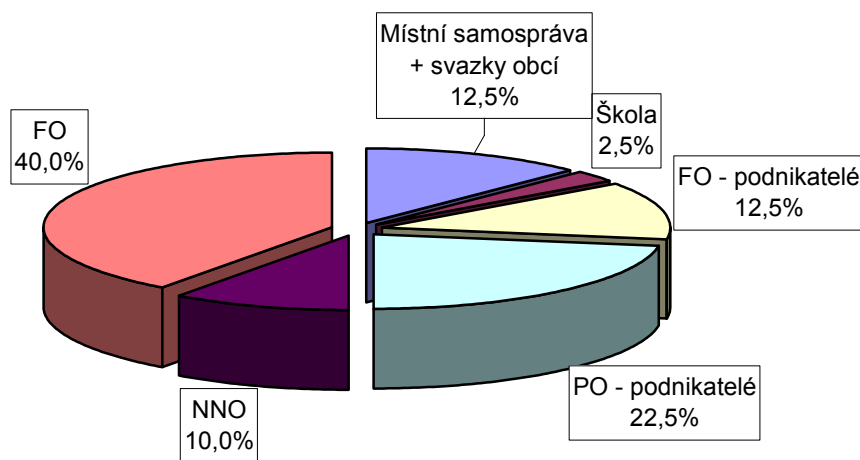
#### **Financování MAS**

V roce 2006 MAS pracovala zcela na bázi dobrovolnosti bez nároku na jakoukoliv odměnu. Veškeré náklady MAS spojené se vzděláváním členů, institucionalizací MAS a dalšími aktivitami byly hrazeny mikroregionem Bystřicko. Město Bystřice n.P. poskytlo zázemí pro vzdělávání a setkávání členů MAS. Členské příspěvky nebyly zatím vzhledem k dobrovolnosti stanoveny. V roce 2007 organizace získala dotaci na provozní náklady a zpracování Strategického plánu z Fondu Vysočiny – grantový program Leader Vysočiny 2007.

**Členská základna MAS** je v současné době tvořena 40 subjekty. Poměrné zastoupení jednotlivých partnerů dle právní subjektivity je uvedeno v následující tabulce a graficky znázorněno v příloženém grafu.

<b>Členů celkem</b>		<b>40</b>	<b>100 %</b>
<b>Z toho</b>	Místní samospráva + svazky obcí	5	12,5 %
	Škola	1	2,5 %
	FO - podnikatelé	5	12,5 %
	PO - podnikatelé	9	22,5 %
	NNO	4	10,0 %

	FO	16	40,0 %
--	----	----	--------



## 7.2 Zapojení partnerů do přípravy SPL

Při vytváření Strategického plánu pro společné území bylo využito zkušeností z pracovních setkání z roku 2006 na Bystřicku, na kterých se za pomoci zkušeného facilitátora z MAS IECC Moravskobudějovicko určily metodou brainstorming předběžná témata podpory. Aktualizací těchto témat (přizpůsobením společnému území) byla provedena v roce 2007 za pomoci zkušeného facilitátora z MAS Most Vysočiny. Bylo dbáno na dodržování leaderovské zásady nebo-li principu budování „od zdola“. Pracovních schůzí se účastnili partneři z Bystřicka i Novoměstska.

Partneři lze rozdělit do tří skupin – veřejný sektor, NNO a podnikatelský sektor. Uvedení partneři, každý za svou oblast, přispěli náměty při zpracování Strategického plánu. Podněty od partnerů, kteří se přímo neúčastnili jednání pracovní skupiny, byly získávány prostřednictvím dotazníkového šetření. Tímto způsobem byla také strategie obsažená ve Strategickém plánu pravidelně konzultována s jednotlivými partnery, upřesňována a doplňována.

### 7.2.1 Úloha jednotlivých subjektů při tvorbě Strategického plánu

**Veřejný sektor** – zástupci tohoto sektoru se znalostí celkových potřeb území shromáždili náměty na řešení problémů ze všech oblastí. Současně vyhodnotili podmínky pro rozvoj podnikání a činnost neziskového sektoru.

**Podnikatelský sektor** – provedli výběr vhodných aktivit, které bude nutno realizovat pro rozvoj podnikání ve vazbě na potřeby území a možnosti podnikatelů.

**Neziskový sektor** – zhodnotili dosavadní činnost především v činnosti místních spolků (kultura, sport, sociální oblast) a navrhli za svůj sektor oblasti k řešení.

Společně všichni členové vyhodnotili jednotlivé oblasti a navrhli typy projektů, které by mohly být v rámci realizace tohoto Strategického plánu podporovány. Hlavním měřítkem při výběru bylo provázání jednotlivých projektů a jejich realizace za účasti více partnerů. Vybrané oblasti podpory (prioritní oblasti a fiche) jsou výsledkem konsenzu všech členů MAS.

V průběhu zpracování Strategického plánu zástupci MAS (zejména z veřejného sektoru) také aktivně komunikovali prostřednictvím Venkovského parlamentu kraje Vysočina s politickými zástupci kraje Vysočina za účelem zvýšení pozornosti politických představitelů krajské samosprávy k problematice rozvoje venkovských oblastí.

### **7.2.2 Účast jednotlivých partnerů na projednávání SPL**

Nad konečnou podobou SPL usilovně pracoval programový výbor ve spolupráci s manažery mikroregionů. SPL byl projednáván a schválen plénem MAS.

### **7.2.3 Předpoklad vývoje spolupráce v budoucím období**

Realizace SPL napomůže k zintenzivnění spolupráce partnerů a členů MAS včetně zvýšení zájmu o dění a podíl na akcích. V rámci realizace metody Leader očekáváme zásadní obrát v rozvoji území a aktivaci subjektů ke spolupráci.

## **7.3 Vztah k obyvatelstvu**

---

### **7.3.1 Zapojení obyvatel do MAS a její činnosti**

V zájmu MAS je co nejdůležitější participace obyvatel na jejích aktivitách. O aktivitách MAS jsou informovány všechny obecní úřady obcí, které náleží do MAS Zubří země, prostřednictvím členských schůzí mikroregionů. Veřejnost je pravidelně informována prostřednictvím regionálních novin. Dále všichni starostové byli požádáni o zveřejnění vhodné formou podle vlastního uvážení o skutečnosti, že MAS existuje, jaké jsou její cíle a smysl. Všechny informace týkající se činnosti jsou předávány elektronickou poštou a jsou pravidelně zveřejňovány na vlastních internetových stránkách.

### **7.3.2 Zjišťování potřeb místního obyvatelstva**

Při tvorbě Strategického plánu byly zjišťovány potřeby místního obyvatelstva prostřednictvím volených zástupců obcí, kteří byli osloveni formou dotazníkového šetření. Vzhledem k 100% návratnosti dotazníků bylo možné relativně objektivně posoudit potřeby místních obyvatel a v rámci vlastní strategie hledat způsoby jejich řešení.

### **7.3.3 Informování obyvatelstva o MAS, SPL**

Všechny informace týkající se činnosti jsou předávány elektronickou poštou a jsou pravidelně zveřejňovány na vlastních internetových stránkách [www.zubrizeme.cz](http://www.zubrizeme.cz). Průběžně vychází informace o MAS v regionálním tisku Bystřicko a Novoměstsko.

## **7.4 Otevřenost MAS**

---

MAS Zubří země se samozřejmě nebrání přijímání nových členů. Práce v MAS Zubří země je založena na metodě LEADER, tedy spolupráci veřejného, soukromého a neziskového sektoru s cílem ekonomického, sociálního a společenského pozvednutí dané oblasti. Čím více subjektů a osob se do procesu zapojí, tím větší efekt ze vznikajícího partnerství lze očekávat.

Vzhledem ke stávající členské struktuře bude důležité více zapojit subjekty z neziskového sektoru, kteří svými aktivitami mohou přispět k naplňování Strategického plánu. Způsob vstupu do MAS je snadný, bez nadbytečných administrativních záležitostí. Prvním krokem pro vstup do MAS je vyplnění přihlášky. Orgány MAS tuto přihlášku posoudí z hlediska

přínosu daného subjektu pro rozvoj regionu a jeho úlohy v partnerství v MAS. Schválení přijetí takto vybraných subjektů probíhá na nejbližší správní radě MAS.

## 8. ZKUŠENOSTI A SPOLUPRÁCE

### 8.1 Zkušenosti

---

MAS Zubří země získala v roce 2007 dotaci na provozní náklady a zpracování Strategického plánu z Fondu Vysočiny – grantový program Leader Vysočiny 2007 ve výši 120 000,- Kč.

Členové MAS mají zkušenosti s realizací projektů financovaných z národních, ale i evropských zdrojů. Dosud nikdo z členů nemá zkušenosti s programy typu LEADER. V posledních 5-ti letech bylo členy MAS zrealizováno téměř 90 projektů, pro které byla získána dotace převyšující částku 150 mil. Kč. Pro spolufinancování projektů byly nejčastěji využívány následující dotační programy:

- Program obnovy venkova MMR a kraje Vysočina
- Fond Vysočiny a další programy podpory kraje Vysočina
- SROP
- Interreg IIIA ČR-Rakousko
- Grantové programy Jihomoravského kraje
- OP Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství
- Státní fond rozvoje bydlení

#### **Výčet existujících (relevantních) rozvojových strategií pro dané území působnosti MAS, výčet relevantních priorit z těchto strategií**

V území MAS jsou zpracovány a postupně naplňovány následující rozvojové strategie obcí a mikroregionů:

- Program rozvoje mikroregionu Bystřicko
- Program rozvoje mikroregionu Novoměstsko

Svou povahou mají nejbližší ke strategii MAS strategie mikroregionu, resp. svazků obcí. Ty též byly důležitým východiskem pro formulování Strategického plánu MAS. Strategický plán MAS je v souladu s následujícími prioritami:

#### Program rozvoje mikroregionu Bystřicko:

- Priorita 1.1 – Zvýšení výkonnosti a konkurenceschopnosti ekonomiky (soulad s prioritou č. 1)
- Priorita 1.2 – Zvýšení hospodářského významu a přínosu cestovního ruchu a rekreace (soulad s prioritou č. 1)
- Priorita 2.2 – Zkvalitnění a modernizace dopravní sítě (soulad s prioritou č. 3)
- Priorita 3.1 – Rozvoj lidských zdrojů a zvýšení kvality sociálního prostředí (soulad s prioritou č. 2)
- Priorita 3.2 – Obnova venkova a péče o venkovskou krajinu (soulad s prioritou č. 3)

#### Program rozvoje mikroregionu Novoměstsko:

- Priorita 1.1 – Rozvoj cestovního ruchu a rekreace, propagace území (soulad s prioritou č.1)
- Priorita 2.1 – Kvalitní dopravní a technická infrastruktura (soulad s prioritou č. 3)
- Priorita 3.1 – Rozvoj udržitelné ekonomiky (soulad s prioritou č. 1)
- Priorita 4.1 - Stabilizace a rozvoj lidského potenciálu, udržení výše kvalifikovaných pracovních sil (soulad s prioritou č. 2)

### **Ex-post hodnocení předchozích strategických plánů MAS**

Existující strategické plány byly zpracovány před šesti lety. Většinu priorit uvedených strategických dokumentů se daří úspěšně naplňovat. V současné době probíhá aktualizace existujících Programů rozvoje mikroregionů.

## **8.2 Spolupráce**

---

MAS Zubří země dosud nemá zkušenosti s mezinárodní nebo přeshraniční spoluprací založené na principech LEADER. Z jednotlivých členů MAS vyvíjí největší množství mezinárodních aktivit Město Bystřice nad Pernštejnem a Nové Město na Moravě, které je zapojeno do národní sítě zdravých měst, v rámci které se jeho zástupci účastní řady mezinárodních seminářů a kongresů věnovaných udržitelnému rozvoji. Mikroregion Bystřicko má navázanou mezinárodní spolupráci s regionem Vranov nad Topľou ze Slovenské republiky.

### **Aktivity spolupráce**

19.10. 2006 se stala MAS Zubří země zakládajícím členem **Venkovského parlamentu kraje Vysočina** jako volné sdružení místních akčních skupin kraje Vysočina. Hlavním účelem založení bylo, aby se sdružení stalo rovnocenným partnerem při jednáních a spolupráci s krajem Vysočina i nadregionálními orgány

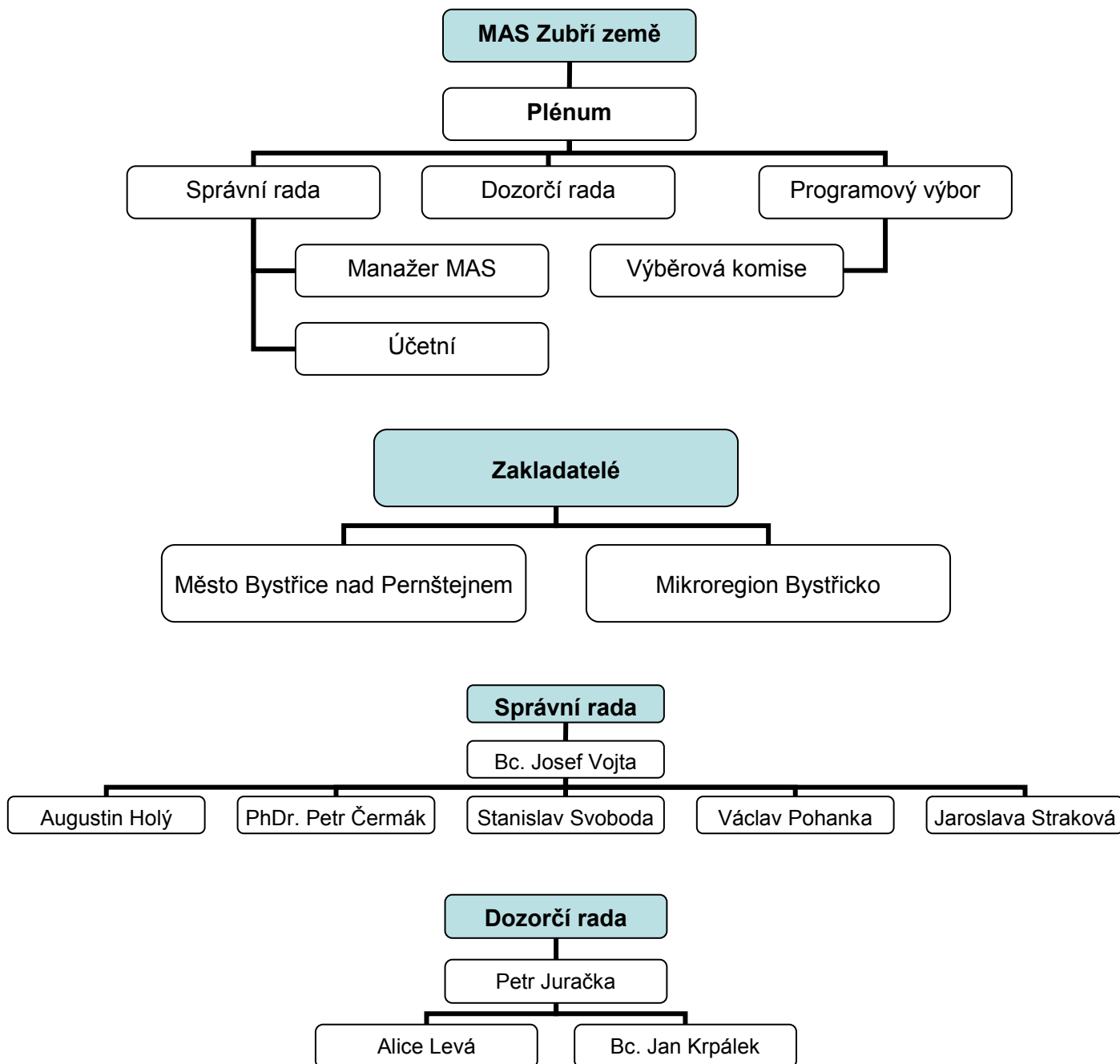
V roce 2007 byla uzavřena spolupráce s **MAS IECC Moravskobudějovicko o.p.s.** (v roce 2006 pomáhala MAS Zubří země založit). Spolupráce se týká zejména v oblasti společného školení členů výběrových komisí a přípravy kodexu hodnotitele v návaznosti na přípravu čerpání finančních prostředků z PRV – osa IV. LEADER a organizaci předávání a výměny zkušeností z průběhu realizace SPL obou MAS na společných setkáních a společně pořádaných akcích (např. výstavy o činnosti). Tyto aktivity probíhají od března 2008.

MAS se by se chtěla v roce 2008 stát členem **Národní sítě rozvoje venkova**.

V roce 2008 MAS připravila žádost do ESF, Operační program lidské zdroje a zaměstnanost, oblast podpory 5.1. Mezinárodní spolupráce. Dále se navázala bližší mezinárodní spolupráci se Združením miest a obcí Vranovského regiónu, Centrum prvého kontaktu, Levoča a MAS LEV, o.z. Levoča. Setkávání, výměna zkušeností a příprava mezinárodní spolupráce probíhá od dubna 2008.

## 9. ORGANIZACE A ZDROJE MAS

### 9.1 Organizační struktura a rozdělení odpovědností



Struktura a organizace MAS vychází ze stanov a organizačního řádu. Základní organizační strukturu sdružení tvoří:

- A) Plénum
- B) Správní rada
- C) Dozorčí rada

**Ad A)** Plénum je nejvyšším orgánem společnosti a tvoří ji všichni členové společnosti a má následující pravomoci:

- schvaluje výroční zprávy a koncepci hospodaření společnosti,
- doplňuje a mění stanovy společnosti,
- schvaluje strategii dalšího rozvoje území společnosti,
- jmenuje a ukládá úkoly programovému výboru,
- valná hromada si může rozhodnutím dvoutřetinové většiny všech přítomných hlasů vyhradit právo rozhodovat o věcech, o kterých jinak rozhodují jiné orgány sdružení.

**Ad B)** Správní rada je statutárním orgánem společnosti. Tvoří ji 6 členů, jmenovaných plénum. Správní rada se schází podle potřeby, nejméně však jedenkrát za rok. Správní rada :

- dbá na zachování účelu, pro který byla společnost založena,
- rozhoduje o členství ve společnosti,
- volí ze svého středu předsedu,
- rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou v kompetenci pléna,
- připravuje jednání pléna,
- jmenuje a odvolává ředitele a manažera společnosti, dohlíží na jeho činnost a stanovuje mu mzdu, přijímá další zaměstnance společnosti,
- kontroluje činnost předsedy a případných dalších pracovníků společnosti.

Funkční období členů správní rady je tříleté. Funkci člena správní rady nelze zastávat déle než dvě po sobě jdoucí funkční období. Po šestiletém členství ve správní radě může být stejná osoba opět jejím členem nejdříve po uplynutí jednoho roku.

**Ad C)** Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti. Mezi hlavní povinnosti dozorčí rady patří:

- prozkoumávání roční účetní uzávěrky a výroční zprávy společnosti;
- dohled nad tím, aby společnost vyvíjela činnost v souladu se zákony, zakladatelskou smlouvou nebo stanovami.

Funkční období členů dozorčí rady je tříleté. Funkci člena dozorčí rady nelze zastávat déle než dvě po sobě jdoucí funkční období. Po šestiletém členství v dozorčí radě může být stejná osoba opět jejím členem nejdříve po uplynutí jednoho roku.

V rámci stanov společnosti jsou stanoveny další orgány a pracovní pozice, které se budou přímo podílet na realizaci Strategického plánu. Jedná se o:

- D) Programový výbor
- E) Výběrová komise
- F) Manažer MAS
- G) Účetní

**Ad D)** Programový výbor je odborným orgánem místní akční skupiny, který:

- připravuje aktualizace strategie rozvoje regionu,
- schvaluje znění jednotlivých opatření vedoucích k naplňování strategie rozvoje,
- navrhuje plénu záměry místní akční skupiny,



- schvaluje výběrová kritéria pro výběr projektů,
- schvaluje výsledky výběrů jednotlivých realizačních projektů podle doporučení výběrové komise,
- potvrzuje projekty určené k realizaci,
- aktivně monitoruje realizované projekty a vlastní činnost MAS,
- jmenuje členy výběrové komise místní akční skupiny,

Programový výbor tvoří plénem písemně jmenovaní zástupci z řad členů místní akční skupiny. Seznam členů programového výboru vede manažer MAS. Programový výbor se schází podle potřeby, nejméně jedenkrát za kalendářní rok.

**Ad E)** Výběrová komise místní akční skupiny je výkonným orgánem programového výboru. Jednání výběrové komise se mohou zúčastnit odborníci s hlasem poradním. Výběrová komise:

- provádí výběr projektů podle výběrových kritérií,
- sestavuje seznam projektů v pořadí podle bodové hodnoty,
- vyznačuje projekty navržené ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní.

Členy výběrové komise jmenuje ze zástupců členů místní akční skupiny programový výbor. Výběrová komise se schází podle potřeby, nejméně však jednou ročně.

Programový výbor a výběrová komise jsou **5-ti členné** a pracují v tomto složení:

**Programový výbor:**

1. Břetislav Sucharda – předseda NNO - Jezdecký klub Svobodný statek Blažkov
2. PhDr. Petr Čermák – místostarosta městyse Nedvědice
3. Petr Juračka – jednatel společnosti Lesní společenství obcí, s.r.o.
4. Václav Pohanka – zástupce regionu Novoměstsko
5. Jaroslava Straková – zástupce regionu Novoměstsko

**Výběrová komise:**

1. Bc. Jan Krpálek – soukromý podnikatel
2. Ing. Ludmila Grošofová – projektová činnost
3. Stanislav Svoboda – soukromý podnikatel
4. Jitka Blaurocková – zástupce regionu Bystřicko
5. Mgr. Ladislav Stalmach – zástupce regionu Bystřicko a starosta obce Vír

Oba jmenované orgány jsou voleny na 3 roky.

**Ad F)** Manažera jmenuje správní rada a je v pracovně právním vztahu společnosti. Vykonává tyto úkoly a činnost:

- koordinuje součinnost jednotlivých orgánů společnosti,
- přispívá články o společnosti na webové stránky a provádí aktualizaci,
- zveřejňuje aktuální informace o činnosti společnosti,
- vede přehled o stavu financování, zpracování dílčích i závěrečných zpráv,
- zajišťuje veškerou administrativní činnost společnosti,

- vede komplexní evidenci projektů (průběh výběru, registraci, administrativní kontrolu apod.) a výsledky jejich schvalování,
- vede ekonomickou agendu společnosti,
- vede seznam členů programového výboru a výběrové komise,
- sleduje stav financování projektů a zpracovává ekonomické zprávy v rámci realizace projektů,
- archivuje materiály o činnostech společnosti a projektech.

**Ad G) Účetní pro MAS pracuje na základě smlouvy o dílo. Vykonává tyto úkoly a činnost:**

- vede účetní a mzdovou agendu společnosti,
- zpracovává účetní výkazy a roční účetní závěrku.

## **9.2 Zdroje MAS pro činnost spojené s realizací SPL**

---

### **Lidské zdroje MAS**

MAS k 30. 9. 2008 neměla žádného zaměstnance. Administrativní a výkonné činnosti MAS Zubří země jsou zajišťovány zástupci zakladatelů MAS (manažer Mikroregionu Bystřicko, město Bystřice n.P.). Začátkem roku 2009 se očekává přijetí zaměstnance na pozici výkonného manažera MAS (event. mandátní smlouva) a administrativního pracovníka (asistenta manažera MAS). V dalším časovém horizontu na období 2008-2013 v případě potřeby bude počet zaměstnanců rozšířen o pozici projektového manažera MAS.

Od manažera se očekává, že bude mít výborné manažerské schopnosti, bude se v dostatečné míře orientovat ve venkovské problematice a bude dostatečně jazykově vybaven (v ideálním případě znalost anglického i německého jazyka). Manažer případně i další administrativní pracovníci se budou účastnit školení a seminářů věnující se problematice PRV a Operačních programů ČR. Pravidelně se bude účastnit společných jednání MAS. Sám pak bude organizovat vzdělávací a informační akce pro jednotlivé členy MAS i pro další veřejnost.

**Manažer mikroregionu Bystřicko (mateřská dovolená) – Ing. Jarmila Zemanová, 29 let**

#### **Způsobilost:**

- Vysokoškolské vzdělání: Dopravní fakulta Jana Pernera, odbor Dopravní management, marketing a logistika, ukončení roku 2004
- Od roku 2005 manažer mikroregionu – nyní mateřská dovolená
- Cizí jazyk: německý
- Celoživotní vzdělávání: akreditovaný vzdělávací program „Principy udržitelného rozvoje v návaznosti na strategické plánování a kvalitu života“, 2006, Projektový manažer I. a II., 2006, 5 vzdělávacích modulů (Dotační programy 2007-2013, Projektové řízení, Veřejná podpora, Audit a kontrola, Veřejné zakázky) v rámci projektu „Partnerství pro Vysočinu“, 2006, kurz Manažerů místních akčních skupin pořádaný při ÚZPI v Benešově, září-prosinec 2006, semináře k aktuálním výzvám dotačním programů, 2006-2008

**Manažer mikroregionu Bystřicko – Blanka Slaná, 38 let**

#### **Způsobilost:**

- Středoškolské vzdělání: Gymnázium Bystřice nad Pernštejnem, ukončení roku 1988
- Od roku 2008 manažer mikroregionu Bystřicko

- Cizí jazyk: německý
- Celoživotní vzdělávání: akreditovaný seminář Synergie – Vnitropodniková manažerská komunikace (2001), akreditovaný vzdělávací program – 5 vzdělávacích modulů Dotační programy 2007-2013, Projektové řízení, Veřejná podpora, Audit a kontrola, Veřejné zakázky v rámci projektu „Partnerství pro Vysočinu“, 2008, kurz Manažeri místních akčních skupin pořádaný při ÚZEI v Benešově, 2008, semináře k aktuálním výzvám dotačním programů, 2008

**Předseda správní rady** – Bc. Josef Vojta, 38 let

Způsobilst:

- Vysokoškolské vzdělání: Masarykova univerzita v Brně, právní fakulta, ukončení 1997
- Od roku 2005 místostarosta Města Bystřice nad Pernštejnem, 2003-2005 - právník, Městského úřadu Nové město na Moravě
- Cizí jazyk: německý, anglický
- Celoživotní vzdělávání: semináře a školení k aktuálním dotačním programům

**Účetní** – Ing. Lenka Holá, 42 let

Způsobilst:

- Vzdělání: Vysoká škola ekonomická Ostrava, ukončení 1988
- Cizí jazyk: německý
- Dosavadní práce-praxe: odborný referent při VŠ Ostrava, 1989,, od roku 1989 OSVČ – vedení účetnictví, od roku 1996 účetní poradce,, certifikát podvojně účetnictví (2000), školení a semináře k daňové a účetní problematice (pořadatel Organizační kancelář Žďár n.S.)

Účetnictví společnosti je zpracováno na základě obchodně-právního vztahu (smlouva o dílo). Účetní jako externí spolupracovník zabezpečuje účetní evidenci a hospodaření společnosti s finančními prostředky a majetkem v MAS a nese odpovědnost za správnost účetních operací.

Členové MAS jsou přijímáni zejména na základě zájmu o aktivity a rozvoj regionu, požadavky na odbornost jsou kladeny zejména na manažerský tým MAS.

Pro realizaci SPL MAS zahájí pro členy komisí a další členy školení pro činnosti vymezené statutem a komplexně vzdělávací program pro realizaci SPL. Školení proběhne v jednom dni odděleně pro členy komisí. Manažerský tým doporučuje členům MAS účast na důležitých seminářích zaměřených na oblast rozvoje venkova, průběžně informují členy o možnostech dalších dotačních zdrojů, pomáhají členům v orientaci široké škály nabídky operačních programů v rámci strukturálních fondů, národních dotačních titulů a grantů. Sami manažeri se účastní mnoha školení a seminářů, aby si neustále rozšiřovali znalosti z této oblasti.

**Technické prostředky**

Sídlo MAS Zubří země je v Bystřici nad Pernštejnem, Masarykovo nám. 57, PSČ 593 01. Kancelář MAS bude na MěÚ Bystřice n.P. V prostorách MěÚ budou zajištěny veškeré potřebné technické prostředky sloužící k zabezpečení MAS:

- PC s připojením na internet
- telefon (vč. mobilního telefonu)
- další běžné kancelářské vybavení

Informovanost členů MAS bude zajišťována zpravidla elektronickou poštou, případně standardními komunikačními prostředky (telefon, místní tisk, rozhlas, pošta, vývěsní tabule). Veškeré důležité informace budou přehledně vystaveny na internetových stránkách MAS.

### **Finanční prostředky MAS**

MAS Zubří země využívá vícezdrojového systému financování. Pro realizaci SPL předpokládá využití cizích zdrojů, a to především ve formě krátkodobých půjček od obcí a krátkodobých bankovních úvěrů. V budoucím období se očekává, že část režijních nákladů bude financována v rámci osy IV. PRV. Všichni členové MAS jsou dostatečně informováni o podmínkách financování rozvojových projektů z evropských fondů. Řada z nich má i konkrétní zkušenosti. Předpokládá se proto, že předkladatelé projektu budou mít již při jejich podání dostatek finančních prostředků na jejich předfinancování z vlastních zdrojů.

Předfinancování činnosti MAS bude zajišťováno zejména:

- příspěvky/půjčkami od obcí
- úvěry od bank
- příspěvky od PO a FO
- dary

## **10. ADMINISTRATIVNÍ POSTUPY**

### **10.1 Registrace projektů**

#### **10.1.1 Propagace SPL v území MAS**

- Místní média – místní tisk, obecní zpravodaje, obecní vývěsní tabule. Zde široká veřejnost získá informace o existenci samotné strategie, o kontaktech a vlastním dokumentu Strategického plánu.
- Internet – na internetových stránkách MAS [www.zubrizeme.cz](http://www.zubrizeme.cz) bude k dispozici celý text Strategického plánu vč. aktuálních informací, výzev, fichí, stanov MAS, seznam členů MAS a dalších souvisejících materiálů.
- Při osobním kontaktu v rámci seminářů, školení a workshopů.
- Přes hospodářskou komoru Žďár n.S. a poradenské centrum pro podnikatele IPI s.r.o. budou informováni místní podnikatelé o možnosti podpory.

#### **10.1.2 Postup a časový plán při vyhlášení příjmů žádostí**

MAS Zubří země bude průběžně v rámci jednotlivých let vyhlášovat výzvy k předkládání žádostí o poskytnutí podpory. V rámci jednoho roku se předpokládá, že budou vyhlášeny 2 výzvy, a to s ohledem na alokaci a čerpání finančních prostředků v daném roce a v rámci příslušné fiche.

Ve výzvě budou uvedeny následující základní informace:

- číslo výzvy
- datum vyhlášení výzvy
- informace, kterých fichí se výzva týká
- podporované aktivity
- oprávnění žadatelé

- místo a konečný termín pro předkládání žádostí
- podmínky poskytnutí dotace
- výše dotace a možná struktura financování
- kontakt na manažera MAS
- odkaz na internetové stránky, kde zájemce získá bližší informace (povinné přílohy, uznatelné výdaje, podmínky pro poskytnutí dotace, hodnotící kritéria, popis jednotlivých fichí apod.)

Výzva s nejčastěji kladenými otázkami bude zveřejněna na internetové adrese [www.zubrizeme.cz](http://www.zubrizeme.cz), [www.novomestsko.cz](http://www.novomestsko.cz), [www.bystricko.cz](http://www.bystricko.cz), dále v místním tisku a obecních vývěsních tabulích.

Při vyhlášení příjmu žádostí uspořádá MAS seminář pro předkladatele projektů. Pro zájemce budou také stanoveny konzultační hodiny v kanceláři MAS.

Následující tabulka zobrazuje časový plán jednotlivých činností od vyhlášení výzvy přes evidenci monitorovacích indikátorů až po kontrolu udržitelnosti projektu. Uvedené termíny začínají běžet od termínu vyhlášení výzvy. Uvedený harmonogram vychází ze zkušeností programu Leader+ v rámci Operačního programu venkova a dále z pravidel pro poskytnutí dotace pro MAS v rámci PRV ČR na období 2007-2013.

**Tabulka 1: Časový plán při vyhlášení výzvy**

<b>Termíny</b>	<b>Činnost</b>
1. týden	Vyhlášení výzvy, zveřejnění výzvy na webových stránkách, případně v regionálním tisku.
2. – 6. týden	Konzultační hodiny pro zájemce, seminář pro předkladatele projektů, příjem žádostí a její kontrola úplnosti – při podání žádostí.
7. týden	Administrativní kontrola na MAS – kontrola obsahové správnosti. V případě nedostatků vyzve MAS žadatele k doplnění nedostatků ve stanovené lhůtě (zpravidla 5 dnů).
8. týden	Následně proběhne kontrola přijatelnosti. Pokud projekt nespĺňuje kritéria přijatelnosti, je automaticky z dalšího výběru vyřazen. MAS je povinna o výsledku kontrol informovat konečného žadatele do 5 pracovních dnů od ukončení kontroly.
<b>Termíny</b>	<b>Činnost</b>
9. – 11. týden	Výběrová komise na základě preferenčních kritérií stanoví pořadí žadatelů podle získaných bodů a následně vytvoří seznam vybraných žádostí a předloží programovému výboru ke schválení. Poté žádosti spolu se seznamem vybraných projektů předá k zaregistrování a kontrole na RO SZIF.
12. – 19. týden	RO SZIF v rámci administrativní kontroly posoudí přijatelnosti a výběr projektů, případně vyzve MAS k nápravě.
Upraveno v dané výzvě	V průběhu realizace projektů MAS zprostředkovává komunikaci mezi RO SZIF, pomáhá realizátorům projektu řešit problémy či dotazy.
Dle termínu předkládání žádosti o proplacení	MAS provádí kontrolu žádosti o proplacení a následně tento formulář potvrdí.

Dle potřeby	V průběhu realizace projektu, především před proplacením dotace, provádí MAS kontrolu průběhu realizace.
Průběžně při předkládání monitorovacích zpráv	MAS u každého realizovaného projektu eviduje monitorovací indikátory, aby včas dokázala odhalit případné problémy v jejich plnění. Dále bude průběžně provádět hodnocení realizace projektu.
	Při ukončení realizace projektu bude provedena závěrečná kontrola a vystaven závěrečný protokol.
Průběžně po celou dobu udržitelnosti projektu	Provádění kontroly udržitelnosti projektu.

### 10.1.3 Informování konečných příjemců o možnosti předkládání projektů

Potencionální příjemci dotace budou o možnosti předkládání projektů informováni formou výzev, které budou zveřejněny v místních médiích, obecních zpravodajů, na vývěsních tabulích a na internetových stránkách MAS a mikroregionů.

Zároveň s výzvou budou zveřejněny veškeré informace pro žadatele potřebné k podání žádosti v následujících dokumentech:

- Výzva k předkládání žádostí
- Informace pro žadatele včetně seznamu povinných příloh
- Formulář žádosti o poskytnutí podpory

### 10.1.4 Administrativní postupy příjmu žádostí a registrace projektů

Žadatel předloží do určeného termínu úplnou žádost včetně všech povinných příloh na v kanceláři MAS ve třech vyhotoveních (1 paré pro SZIF - kopie, 2 paré pro MAS – originál, kopie) + CD. Podmínky příjmu žádostí budou blíže specifikovány ve výzvě.

Žádosti budou podávány pouze osobně (žadatelem nebo odpovědným zástupcem žadatele na základě plné moci). Pracovník MAS zkontroluje, zda žádost obsahuje všechny listy žádosti. Pokud žadatel nebude mít všechny přílohy, nemůže být žádost přijata.

### 10.1.5 Administrativní kontrola projektů

Žádosti bude přijímat manažer MAS. Administrativní kontrola bude probíhat v těchto fázích:

- **Kontrola úplnosti** – probíhá při příjmu žádosti. Bude zde posuzováno, zda jsou vyplněny všechny potřebné údaje na formuláři žádosti a jsou doloženy všechny povinné přílohy. Zjistí-li, že je žádost neúplná, tuto žádost manažer nezaeviduje a vyzve předkladatele k jejímu doplnění maximálně však do doby uzávěrky příslušné výzvy. O zjištěných nedostatcích a nezaevidování vystaví protokol (bude předtištěný vzor s prostorem pro doplnění aktuálních informací), který podepsaný předá žadateli. Pro přijaté a zaevidované žádosti vytvoří sekretariát složku projektu, vloží do ní kompletní žádost s projektem a potvrzení o zaevidování a postupuje kompletní žádost s projektem k administrativní kontrole a kontrole přijatelnosti.
- **Administrativní kontrola** (obsahová) – zde budou kontrolovány všechny údaje vyplněné v žádosti, obsahová stránka projektu a rovněž obsahová kontrola všech příloh. Kontrolovat se bude zejména správnost údajů v žádosti, způsobilost nákladů, na jejichž podporu je žádáno, platnost povinných a nepovinných příloh a splnění dalších podmínek fiche, pokud jsou pro projekt a etapu předkládání projektu

relevantní. V případě zjištění nedostatků vyzve manažerka MAS konečného žadatele k doplnění informací do určité lhůty (zpravidla 5 pracovních dnů). Teprve pokud projekt projde administrativní kontrolou, je možné projekt postoupit kontrole přijatelnosti.

- **Kontrola přijatelnosti** – v rámci ní bude posouzeno, zda žadatel splňuje kritéria přijatelnosti a veškeré podmínky dotace (které budou uvedeny ve výzvě a jsou specifikovány i v rámci dané fiche). Pokud projekt nesplňuje kritéria přijatelnosti, je bez možnosti opravy z dalšího výběru vyřazen.

Po provedení administrativní kontroly a kontroly přijatelnosti provede manažer evidenci projektu a bude písemně informovat žadatele o výsledku kontroly, a to do 5 pracovních dnů od uskutečnění kontroly.

#### **10.1.6 Způsob zajištění osob při příjmu, kontrole a registraci projektů**

Manažer MAS bude vykonávat tyto činnosti: příjem žádostí, kontrola úplnosti, administrativní kontrola, registrace projektu a informování žadatelů o výsledku kontroly.

## **10.2 Způsob výběru projektů**

---

#### **10.2.1 Postupy hodnocení přijatelnosti v návaznosti na kritéria přijatelnosti**

Výběr projektů, které prošly administrativní kontrolou i kontrolou přijatelnosti, provede na základě vyhodnocení výběrová komise (VK) MAS. Projektové žádosti se rozdělí mezi jednotlivé členy VK a to tak, aby nedošlo ke konfliktu zájmů, a aby každý projekt byl hodnocen třemi členy VK. Každý člen výběrové komise podepíše četné prohlášení o nepodjatosti vůči projektům, které mu byly přiděleny k posouzení.

#### **10.2.2 Způsob bodování v návaznosti na preferenční kritéria**

V návaznosti na formální hodnocení a hodnocení přijatelnosti projektu provedou hodnotitelé výběrové komise bodování dle stanovených preferenčních kritérií.

Bodové hodnocení projektu bude mít 2 fáze:

- I) přidělení bodů dle projektové žádosti
- II) veřejná obhajoba projektu

**Ad. I)** Členové výběrové komise na základě individuálního studia projektové žádosti přidělí jednotlivým projektovým žádostem body dle bodovacích kritérií platné pro jednotlivé fiche. K dispozici budou mít i manuál pro hodnotitele, kde budou jednotlivá kritéria blíže rozebrány a vysvětleny pojmy, které se v bodovacích kritériích objevují. Každý hodnotitel bude bodovat samostatně. Své bodování bude zapisovat do bodovacího „Protokolu pro hodnocení v I. fázi“

U všech fichí platí, že bodovací kritéria jsou souborem otázek, které jsou rozděleny do čtyř kategorií:

- Otázky sledující kvalitu a zkušenosti žadatele
- Otázky, které sledují kvalitu zpracování a hodnověrnosti žádosti, projektu a příloh
- Otázky zaměřené na zhodnocení významu projektu pro území MAS a pro naplnění programu
- Otázky, které mají dát odpověď na to, nakolik předkládaná žádost a projekt naplňuje priority „**Strategického plánu MAS Zubří země na období 2008 – 2013**“

Ne všechny kategorie mají stejný význam a stejnou váhu důležitosti a proto bylo rozhodnuto, že maximální počet bodů, který bude možno získat v jednotlivých kategoriích bude odlišný a bude vyjadřovat jejich váhu.

- pro první kategorii 5 bodů
- ve druhé kategorii může žadatel získat maximálně 10 bodů
- třetí kategorie je nejdůležitější a proto maximální počet bodů je stanoven na 20
- čtvrtá kategorie je považována rovněž za velmi důležitou a proto je v ní možno získat maximálně 15 bodů
- celkový součet tedy činí **50 bodů**.

**Ad. II)** Veřejná obhajoba proběhne během 5 dnů od zakončení fáze I. Veřejné obhajoby projektu se zúčastní minimálně 2 členové výběrové komise, kteří hodnotili daný projekt. Veřejné slyšení bude jimi zhodnoceno dle kritérií uvedených v bodovací tabulce pro jednotlivé fiche.

V rámci této obhajoby dostane každý žadatel maximálně 15 minutový prostor k představení svého projektu. Žadatelé budou odpovídat na předem připravené dotazy hodnotitelů. Dotazy i odpovědi musí být zapsány do „Protokolů pro hodnocení v II. fázi“. Hodnotitelé na základě tohoto slyšení mohou upřesnit bodové hodnocení. Každý hodnotitel ke každému projektu, který hodnotil, spočítá výsledný součet bodů získaných v této II. fázi, podepíše protokol a před jejím předsedovi výběrové komise.

### **10.2.3 Postupy při výběru projektů**

Po ukončení II. fáze předseda výběrové komise seřadí žádosti sestupně podle počtu získaných bodů a podle objemu alokovaných prostředků v rámci dané fiche na příslušné období – vytvoří **seznam vybraných žádostí**.

Na zasedání programového výboru se rozhodne, které projekty budou navrženy ke spolufinancování z PRV. Rozhodování se musí řídit těmito zásadami:

- Musí se respektovat pořadí, v jakém jsou projekty seřazeny dle bodového hodnocení.
- Musí se respektovat alokace na jednotlivou výzvu a opatření. Tato alokace se nesmí překročit, ale může být nedočerpaná. Projekty, které získaly méně než 50 % možného maxima bodů nebudou doporučeny k výběru.

Výsledky výběru budou zaslány na RO SZIF, který provede kontrolu projektů dle svých pravidel kontroly a výběr projektů, výsledek kontrol oznámí předsedovi MAS, případně manažerovi MAS.

V případě, že projekt nebyl vybrán ke spolufinancování z PRV z důvodu nedostatku disponibilních finančních prostředků, sdělí tuto skutečnost MAS písemně žadateli. Sdělení připraví manažer MAS a odešle jej doporučeným dopisem s doručenkou.

#### Neschválení projektu k financování

V případě, že projekt není vybrán ke spolufinancování z PRV, sdělí místní akční skupina neprodleně tuto skutečnost písemně žadateli.

#### Schválení projektu k financování



V případě, že projekt vybraný MAS byl Řídícím orgánem PRV schválen ke spolufinancování, je žadatel písemně vyzván k převzetí Rozhodnutí a k podpisu Podmínek přímo RO SZIF. Pro žadatele tak nastává období realizace projektu.

Do složky projektů bude uložen protokol pro hodnocení v I. fázi, protokol hodnocení v II. fázi a seznam obodovaných projektů.

#### **10.2.4 Způsob zajištění osob při hodnocení a výběru projektů**

Hodnocení a výběr projektů provádí výběrová komise a programový výbor viz. kapitola 9.1.

#### **10.2.5 Opravné postupy**

Žadatel může proti závěru administrativní kontroly nebo kontroly přijatelnosti podat písemné odvolání. Toto odvolání musí být doručeno na MAS do 7 pracovních dnů od data odeslání vyrozumění o výsledku za příslušnou etapu administrace projektu. Správní rada sestaví kontrolní komisi, která přezkoumá oprávněnost odvolání a vydá doporučující stanovisko, které následně projedná programový výbor. V případě, že projekt nebyl vybrán ke spolufinancování z důvodu nedostatku disponibilních finančních prostředků, nejedná se o pochybení.

MAS opravné postupy, u nichž jejich vyvolání a řešení není jednoznačné, konzultuje s centrálním pracovištěm SZIF nebo RO SZIF.

### **10.3 Realizační část**

---

*Následná realizace projektů bude podléhat administrativním úkonům dle podmínek PRV.*

#### **10.3.1 Administrace v průběhu realizace projektů**

Administrace v průběhu realizace projektů je dána pravidly, která určují součinnost MAS a RO SZIF v této etapě a současně vlastními postupy MAS, která nejsou s pravidly v rozporu.

Činnost MAS v průběhu realizace projektů se bude skládat z těchto aktivit:

- Manažer MAS bude poskytovat konzultace pro konečné příjemce, kde s nimi bude řešit případné dotazy a problémy
- Kromě těchto konzultací uspořádá úzce tématicky zaměřené semináře pro příjemce. Logickými tématy jsou Pravidla zadávacích a výběrových řízení dle pravidel MZE a dle zákona 137/2006, Pravidla pro účtování dotace, správnost účetních dokladů a podkladů pro účetní doklady, Řízení změn a podávání Hlášení o změnách a Pravidla kontrola atd. Dále budou tyto semináře sloužit jako fórum výměny zkušeností a sběr podnětů pro případné úpravy pravidel pro administrativní procesy MAS, které si MAS stanovuje.
- Sběr, evidence a kontrola Hlášení o změnách projektu a následné odeslání tohoto Hlášení na RO SZIF. Kontrolu Hlášení provede manažer. Do složky projektů založí kopii Hlášení o změně.
- Sběr a evidence monitorovacích zpráv. Na straně příjemce bude stanovena povinnost jednou za 4 měsíce realizace projektu vyhotovit stručnou monitorovací zprávu a předat ji na MAS. Manažer tuto zprávu převezme, zkontroluje, zaeviduje a uloží do složek projektu.
- Zpracování plánu kontrol MAS a jeho naplňování. Za zpracování plánu kontrol bude odpovědný manažer MAS, která jej pak bude spolu s monitorovacím výborem

naplňovat. Kromě průběžných kontrol, které vzejdou z analýzy rizik projektu bude mít MAS povinnost kontrolovat každou žádost o proplacení konečného příjemce včetně jejích příloh, tj. především účetních dokladů. Kontrolu provede dle kontrolního listu a po jejím provedení potvrdí formulář žádosti o proplacení a ten pak příjemce předá na RO SZIF.

### **10.3.2 Vedení složek projektů**

MAS si na každý realizovaný projekt zavede složku, aby byly údaje o realizaci jednotlivých projektů snadno a rychle vyhledatelné a především přehledné. Zde se budou shromažďovány veškeré podklady týkající se realizovaného projektu. Součástí složky projektu bude evidenční list složky projektu, kde budou vypsány všechny dokumenty a materiály, které byly uloženy do složky projektu. K nim pak bude uvedeno datum uložení, kdo je uložil, počet jejích stran, jestli se jedná o kopie, originály či ověřené kopie a současně zde bude zaznamenávám pohyb těchto dokumentů, tj. kdo si Složku projektu či jednotlivé dokumenty vypůjčil pro svoji práci, kdy zapůjčené vrátil a v jakém stavu. Mimo to povede MAS evidenci o realizovaných projektech také v elektronické podobě.

Složky projektů budou uloženy v kanceláři MAS, která je současně označena jako spisovna. Správu složek projektů bude vykonávat manažer MAS.

Obsahem evidence jednotlivých projektů bude:

- záznam o registraci projektu
- záznam o administrativní kontrole projektu
- posouzení přijatelnosti projektu
- kontroly realizace projektu (plnění finančního i časového plánu)
- evidence monitorovacích indikátorů
- hodnocení realizace projekt (průběžné, závěrečné)
- záznamy o udržitelnosti projektu a další

Během realizace projektů bude evidován průběh jednotlivých etap realizace, záznam o vzniklých problémech – zpožděních i návrhu jeho náprav. MAS bude mít rovněž na starosti předávání potřebné dokumentace mezi SZIF a konečným příjemcem.

### **10.3.3 Administrace proplácení nákladů projektů**

V rámci fáze administrace proplácení projektů bude MAS provádět tyto činnosti:

- a) Provedení kontroly žádosti o proplacení konečného příjemce včetně všech příloh této žádosti dle kontrolního listu. Po provedení kontroly potvrdí MAS formulář žádosti o proplacení a ten je pak příjemcem odnesen na RO SZIF.
- b) MAS bude přítomna při kontrole na místě před proplacením dotace konečnému příjemci, prováděné pracovníky RO SZIF. MAS bude o této kontrole včas informována.
- c) MAS bude evidovat proplacení dotace konečnému příjemci a zaznamená tuto skutečnost do složky projektu. V tomto okamžiku předá složku projektu do archivu MAS.

Ze strany MAS bude provádění činností uvedených v bodu a), b), c) v kompetenci manažera MAS, která pro činnosti a) a b) bude spolupracovat s účetní MAS. Do Složky projektu bude uložena kopie a) Žádosti o proplacení, b) Protokol o provedené kontrole na místě před proplacením dotace, c) Zpráva o datu proplacení dotace a výši této proplacené dotace.

#### **10.3.4 Metodika plánování a provádění kontrol projektů**

Kontrola projektu bude zajištěna především programovým výborem MAS. Bude prováděna jednak po stránce administrativní, a jednak kontrolou v terénu.

V zásadě lze kontroly projektů rozdělit na:

- a) kontroly naplánované a realizované pouze MAS
- b) kontroly, které bude plánovat a realizovat RO SZIF a programový výbor MAS při nich bude pouze asistovat. (Tyto kontroly budou probíhat dle kontrolních pravidel SZIF a nejsou v této příručce řešeny.)

Kontroly naplánované a realizované MAS budou organizovány s cílem předcházet možným rizikům při projektové realizační fázi a při projektové fázi následné tedy provozní.

MAS proto bude při vytvoření a provádění systému svých kontrol projektů postupovat takto:

- Na základě harmonogramu realizace jednotlivých projektů vyhotoví manažer plán kontrol.
- Provedení každé kontroly bude realizováno dle tohoto postupu:
  - I. Stanovení předmětu kontroly
  - II. Oznámení provedení kontroly kontrolovanému
  - III. Provedení vlastní kontroly za účasti kontrolovaného a sepsání kontrolního protokolu včetně případného uložení nápravných opatření.
  - IV. Informování manažera MAS o provedené kontrole, o uložení opatření a založení kontrolního protokolu do složky projektů
  - V. Následná kontrola o realizaci nápravných opatření. V případě, že nedojde k uložení nápravy, předá manažer MAS tuto informaci na RO SZIF a vyžádá si provedení neplánované kontroly pracovníků RO SZIF

Do složky projektů bude uložen: plán kontrol projektu, oznámení o provedení kontroly, kontrolní protokol, případně Kontrolní protokol z následné kontroly uložení nápravných opatření.

#### **10.3.5 Způsob zajištění osob při administraci a kontrole realizace projektů**

- Na administraci a kontrole realizace projektů se bude podílet manažer MAS, 5-ti členný programový výbor i výběrová komise.
- V březnu 2008 proběhlo na základě smlouvy o spolupráci s MAS IECC Moravskobudějovicko o.p.s. společné školení členů výběrové komise v oblasti přípravy kodexu hodnotitele v návaznosti na přípravu čerpání finančních prostředků z PRV – osa IV. LEADER a v oblasti organizace předávání a výměny zkušeností z průběhu realizace SPL obou MAS na společných setkáních a společně pořádaných akcích (např. výstavy o činnosti).

### **10.4 Kontrola činnosti MAS**

---

#### **10.4.1 Zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS**

Kontrolní činnost jednotlivých pracovníků MAS chápeme jako nezávislé a objektivní kontrolní a konzultační činnosti uvnitř MAS při hodnocení a přezkoušení pracovních postupů používaných všemi základními složkami MAS při realizaci SPL, přiměřenosti a účinnosti řízení a kontrolních mechanismů, a kvality provádění svěřených úkolů.

- Správní rada dohlíží na činnost předsedy správní rady a manažera MAS. Dozorčí rada může podat správní radě návrh na odvolání manažera MAS.
- Činnost manažera MAS je kontrolována předsedou MAS.
- Činnost správní rady zase podléhá kontrole pléna.
- **Dozorčí rada** kontroluje veškerou činnost společnosti, jejich orgánů a pracovišť, může nahlížet do účetních knih a jiných dokladů společnosti, může se účastnit jednání správní rady, prozkoumává roční účetní závěrku a výroční zprávu společnosti.

Ke kontrole činností slouží i porady MAS, které se konají na začátku každého týdne, kde každý zaměstnanec sdělí, jaké činnosti má v nadcházejícím týdnu v plánu vykonávat.

#### **10.4.2 Zajištění kontroly účetnictví MAS**

Vzhledem k tomu, že MAS bude žádat spolu s prostředky na podporu individuálních projektů podávaných do jednotlivých fichí také na výdaje spojené s realizací celé SPL (20%) bude jednou za čtyři měsíce zpracovávat průběžnou zprávu se žádostí o proplacení způsobilých nákladů vydaných za prošlé čtyřměsíční období.

Kromě těchto kontrol, které budou prováděny RO SZIF, bude vždy nejpozději do 31. ledna následujícího roku provedena kontrola hospodaření MAS. Tuto kontrolu provede dozorčí rada. Následně o této kontrole sepiše zápis, který předloží k projednání programovému výboru a následně plénu MAS. V případě zjištěných nedostatků přijme plénum MAS taková opatření, která zajistí včasnou nápravu a neopakování. Zpráva dozorčí rady bude součástí výroční zprávy MAS, která bude vydávána každým rokem nejpozději do 31. března roku následujícího po roku ve výroční zprávě hodnoceném.

#### **10.4.3 Postup při sebehodnocení MAS**

MAS plánuje k sebehodnocení své činnosti zorganizovat skupinový workshop, který by probíhal podle v následujících krocích:

- Účastníci setkání nejdříve identifikují problémy v dosavadním fungování MAS. Tyto problémy se rozdělí do 4 skupin: Komunikační problémy, Organizační problémy, Etické, postojevé problémy, Problémy vnějšího prostředí
- K jednotlivým problémům pak účastníci sestaví problémový strom, ve kterém identifikují vzájemnou kauzalitu popsanych problémů.
- Následně účastníci navrhnou postupy řešení těchto problémů.
- Posledním krokem pak bylo sestavení odpovědnostní matice a určení termínů pro realizaci navržených řešení.

## **10.5 Archivace**

---

#### **10.5.1 Plán archivace dokumentace**

V souladu se zákonem č. 97/1974 Sb., o archivnictví, ve znění pozdějších předpisů zajistí MAS odbornou správu písemných, obrazových, zvukových a jiných záznamů (dále jen „písemností“ vzešlých z činnosti MAS).

Pro nakládání s písemnostmi si MAS vytvořila spisový řád a archivační a skartační řád. Spisový řád je vnitřním předpisem pro výkon spisové služby MAS. Spisový řád stanoví postupy nakládání s písemnostmi, organizaci a působnost spisové služby. Spisový řád řeší

především nakládání s písemnostmi se kterými se aktivně pracuje. V okamžiku, kdy práce s některými dokumenty přestává být aktivní (např. Složky projektu po konečném proplacení dotace projektu) je dle důležitosti písemnosti rozhodnuto jestli bude písemnost uložena do archivu či skartována.

Skartační lhůta stanoví dobu, po kterou musí být písemnost uložena v archivu, např. „A 5“ znamená, že písemnost má trvalou dokumentární hodnotu a bude v archivu uložena 5 let.

### **10.5.2 Technické zázemí pro archivaci**

Veškeré dokumenty spojené s existencí MAS jsou uchovány v kanceláři MAS. Dokumenty k připravovaným a realizovaným projektům – složky projektů jsou uloženy rovněž v kanceláři MAS. Po ukončení a řádném uzavření projektů je veškerá dokumentace uchována odděleně v archivu projektů v kanceláři.

## **10.6 Monitoring**

---

Pod pojmem „monitoring“ chápe MAS řízené a předem plánované sledování toho jak jsou naplňovány cíle jednotlivých fichí. Tyto cíle jsou kvantifikovány v tzv. monitorovacích indikátorech a každý žadatel má povinnost si ve svém projektu stanovit takové monitorovací indikátory, které je schopen splnit. Tím přispívá k naplňování cílů příslušné fiche.

### **10.6.1 Plán monitoringu**

MAS si stanovuje postupy monitoringu během realizace a postupy po ukončené realizaci projektů.

#### **a) Postupy během realizace**

Příjemce bude mít za povinnost podávat po celou dobu realizace projektu pravidelně jednou za 4 měsíce zprávu o postupu prací při realizaci projektu, tzv. Monitorovací zprávu. Zprávy budou zpracovávány na standardizovaném formuláři a budou obsahovat především tyto informace:

- název projektu a jméno příjemce
- období, za které je zpráva podávána
- monitorovací tabulka
- neplánované situace v průběhu realizace projektu
- datum vyplnění a podpis příjemce

Manažer MAS po obdržení zprávy zaeviduje její přijetí, zkontroluje soulad skutečného postupu realizace s plánovaným, vyhodnotí stav plnění monitorovacích indikátorů a v případě, že shledá odlišnosti od plánovaného stavu či vyhodnotí stav projektu jako rizikový navrhne provedení neplánované kontroly. Monitorovací zpráva bude uložena do složky projektu.

Na základě došlých monitorovacích zpráv manažer připraví souhrnné monitorovací tabulky za všechny realizované projekty a spolu se čtvrtletní zprávou místní akční skupiny je předá příslušnému pracovišti RO SZIF. Při ukončení projektu sepíše příjemce závěrečnou monitorovací zprávu (stejný formulář jako u průběžné) a předá ji společně se žádostí o proplacení dotace. V případě nesplnění monitorovacích indikátorů výstupu bude postupováno v souladu se sankčním systémem nastaveným v PRV.

## **b) Postupy po skončené realizaci**

Příjemce bude podávat monitorovací zprávy i po skončení projektu a to po dobu 3 let po skončení vždy na konci každého kalendářního roku.

Ze souhrnu monitorovacích zpráv bude manažer kontrol připravovat podklady pro výroční zprávu MAS a bude navrhnout případné změny v záměru či ve strategii území. O změnách pak bude rozhodovat programový výbor MAS a následně plénum MAS.

Plnění indikátorů dopadů nebude sledovat již příjemce, ale MAS prostřednictvím externí a nezávislé odborné firmy (či firem), které budou zpracovávat hodnotící studie a analýzy dopadů SPL na území MAS.

### **10.6.2 Způsoby ověřování monitorovacích kritérií**

Ke způsobu ověřování monitorovacích kritérií (indikátorů) je třeba přistupovat dle toho, jestli se jedná o indikátory výstupu, výsledku nebo dopadu. Současně je nutné volit způsoby ověřování i podle toho, jaké povahy bude ten který indikátor.

#### **a) Indikátory výstupu**

Vzhledem k tomu, že v převážné většině jde o projekty investiční, jsou indikátory výstupu nejčastěji představovány počtem realizovaných investičních akcí, počtem m<sup>3</sup> obestavěného prostoru, který byl rekonstruován, m<sup>2</sup> rekonstruované plochy, počtem rekonstruovaných budov, počtem revitalizovaných veřejných prostranství, počtem vysazených dřevin apod. Tyto indikátory jsou snadno změřitelné v okamžiku ukončení projektu. Ověřování proběhne na místě realizace projektu pomocí místního šetření spojeného s přeměřením velikosti prostorů či objektů, spočítáním vysazených dřevin či jinou exaktní metodou.

#### **b) Indikátory výsledků**

Ověřování indikátorů výsledků bude probíhat v závislosti na tom, o jaké indikátory se bude jednat.

### **Prostředky uplatňované při monitoringu**

- naplnění stanovených monitorovacích ukazatelů pro jednotlivé fiche
- průběžné zprávy a závěrečná zpráva o realizaci projektu
- fyzické kontroly projektů

## **10.7 Vyhodnocení SPL (evaluace)**

---

### **10.7.1 Plán vyhodnocování**

Z hlediska času je pak možné hodnotící proces rozdělit do několika základních milníků, ve kterých může být provedena evaluace všech či jen vybraných z výše uvedených oblastí. Základní rozdělení evaluace z hlediska času je učiněno z pohledu toho v jaké etapě se nachází vlastní realizace SPL. Hodnocení tak může být provedeno před začátkem vlastní realizace (ex-ante), v průběhu realizace (on-going či interim) a po skončené realizaci SPL (ex-post). Hodnotící proces SPL by tak měl proběhnout minimálně třikrát, ale vzhledem k tomu, že realizační etapa bude trvat 5 let, průběžná evaluace proběhne několikrát, respektive pětikrát.

Hodnocení ex-ante proběhne jednou, frekvence průběžné evaluace bude jednorozhodná, vždy v lednu následujícího roku po sledovaném období. Frekvence hodnocení ex-post již nebude tak vysoká. Předpokládá se že toto hodnocení bude provedeno v první polovině roku 2016,

tj. v okamžiku kdy by měla být dokončena realizace posledních projektů podpořených v rámci SPL. Provedení evaluace bude v kompetenci programového výboru.

### **10.7.2 Postupy vyhodnocování**

Postupy vyhodnocování se budou lišit dle toho, jestli se jedná o ex-ante, on-going nebo ex-post vyhodnocování a pak dle hodnocených oblastí.

#### **a) Postupy v ex-ante hodnocení:**

Z důvodů zajištění objektivního nezávislého posouzení bylo hodnocení ex-ante zadáno externímu pracovníkovi. Pozornost byla soustředěna především na:

- hodnocení realizovatelnosti SPL ve vztahu ke kapacitě území, tj. včetně vyhodnocení nastavení úměrnosti monitorovacích indikátorů ve vztahu k předpokládané finanční alokaci na jednotlivé fiche.
- míru transparentnosti hodnotícího procesu při výběru projektů

Na základě výsledku tohoto hodnocení byly provedeny ještě nějaké úpravy v příslušných částech SPL.

#### **b) Postupy on-going hodnocení**

Místní akční skupina nebude omezovat průběžné hodnocení pouze na hodnocení realizovaných projektů a jejich dopadů v území, ale rovněž na hodnocení celé činnosti MAS a odrazu této činnosti na rozvoji aktivního občanského přístupu k rozvojovým aktivitám v mikroregionů.

#### Informační zdroje pro hodnocení

Informačními zdroji pro hodnocení projektů a činnosti MAS budou:

- průběžné a následné monitorovací zprávy příjemců
- statistické údaje zjišťující hodnotící kritéria
- ohlasy veřejnosti na realizované projekty a na činnost MAS

#### **c) Postupy ex-post hodnocení**

Postupy ex-post hodnocení se v zásadě nebudou lišit od těch popsaných u on-going hodnocení. Hodnotící proces však bude více soustředěn na hodnocení výsledků a dopadů jednotlivých projektů, fichí jako oblastí podpory a celého SPL.

### **10.7.3 Zajištění evaluace**

Evaluace bude prováděna po ukončení 2 výzev v jednom roce nebo v případě potřeby vždy po uplynutí realizace projektů dané výzvy. Z hlediska evaluace se bude jednat o hodnocení průběžné a závěrečné.

Současně bude probíhat vyhodnocování MAS a její činnost, a to po jednotlivých letech, tedy hodnocení průběžné. Ex-post hodnocení bude probíhat v souladu s průběhem realizace SPL v programovém období. Na vyhodnocování se bude podílet kancelář MAS s programovým výborem.

### **10.7.4 Návrh způsobu zpracování výsledků vyhodnocování do SPL**

S ohledem na nezbytnou aktualizaci SPL v průběhu 5letého období realizace SPL budou výsledky vyhodnocení nezbytným podkladem pro aktualizaci SPL.

### 10.7.5 Zveřejňování výsledků

Dosažené výsledky SPL a výsledky průběžného vyhodnocování budou předmětem každoročně vydávané výroční zprávy. Tato zpráva bude vydávána nejpozději do 31. března roku následujícího. Výroční zpráva bude vydána v tištěné podobě a bude také umístěna na webových stránkách MAS.

## 10.8 Propagace MAS

**Propagace MAS bude prováděna v několika rovinách:**

- Místní média – místní tisk, obecní zpravodaje, obecní vývěsní tabule. Zde široká veřejnost získá informace o existenci MAS, strategii a o kontaktech.
- Propagační materiály MAS – budou zpracovány propagační materiály informující veřejnost o instituci MAS Zubří země, jejím poslání a strategii.
- Internet – na internetových stránkách MAS budou zveřejněny základní informace o MAS, kontaktní údaje, bude k dispozici celý text Strategického plánu vč. aktuálních informací, stanov MAS, seznam členů MAS a dalších souvisejících materiálů.
- Při osobním kontaktu v rámci seminářů, školení a workshopů.

Účinnost propagace MAS bude zhodnocena na konci každého roku na základě počtu doručených žádostí na kontaktní místo MAS v rámci vyhlášených výzev a na základě ankety v regionu.

Aktualizace webových stránek bude probíhat podle potřeby, ale minimálně 1x týdně. Administraci webu bude provádět manažer MAS.

Členové MAS budou o činnosti pravidelně informováni na schůzích pléna a pravidelnými e-maily a veřejnost bude informována místními médii a pomocí internetu.

## 11. ZAPOJENÍ ŽEN, MLADÝCH LIDÍ A ZEMĚDĚLCŮ

Zástupkyně ženského pohlaví přímo svou účastí v pracovní skupině velmi intenzivně spolupracovaly na tvorbě Strategického plánu a formulaci strategie (Ing. Ludmila Grošofová, Jitka Blaurocková, Jaroslava Straková, Ing. Jarmila Zemanová, Blanka Slaná, Alice Levá, Lenka Husáková, Jana Kadeřávková, Ivana Řezníčková) a dále jsou také aktivními členy správní (Jaroslava Straková) a dozorčí rady (Alice Levá). Ženy také pracují v programovém výboru a výběrové komisi. To je zárukou, že navržená strategie ani dosavadní praxe MAS není vůči ženské části populace diskriminační.

Mezi aktivní členy MAS patří také soukromý zemědělec (Ing. Tomáš Pecina) a zástupci zemědělských společností (Agro Rozsochy a.s, Rubelit s.r.o., Uhlíř a Faulhammer spol. s r.o.)

MAS si je vědoma důležité úlohy mladých lidí a zemědělců pro udržitelný rozvoj venkova. Proto byla problematika těchto dvou skupin poměrně často diskutována v pracovních skupinách. Hlavním tématem diskuse bylo hledání způsobů, jak udržet mladé lidi v obcích a jak přilákat další mladé obyvatele k trvalému bydlení na venkově. Výsledkem je formulace fichí, v rámci kterých by měla být výše zmíněná problematika řešena. Navržená řešení v podobě konkrétních projektů by měla být podpořena v rámci fiche 2.1 *Rozvoj občanské vybavenosti* a v rámci fiche 3.1 *Péče o veřejná prostranství a zlepšení dopravní infrastruktury* (v případě podpory mladých lidí).

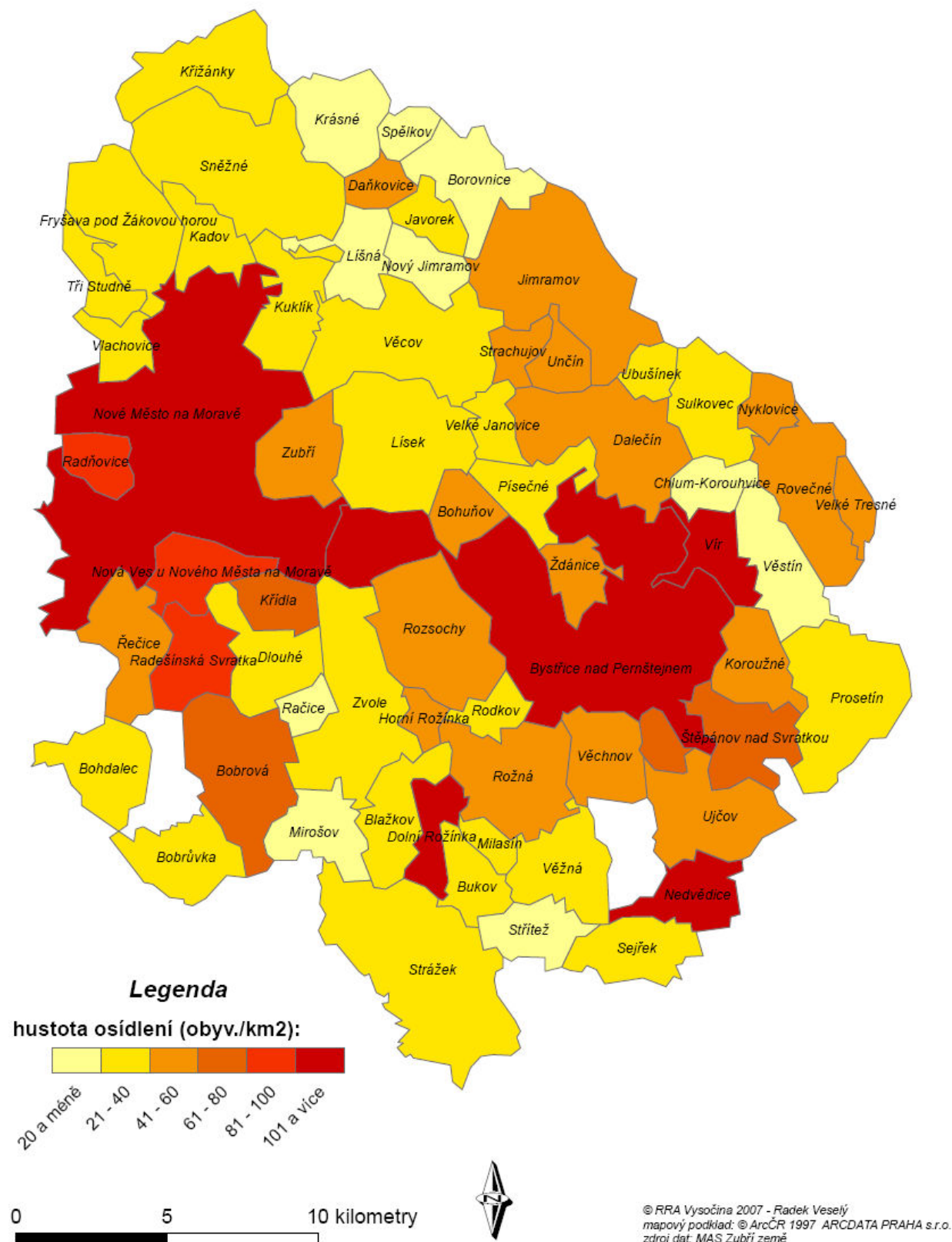




Příloha č. 2

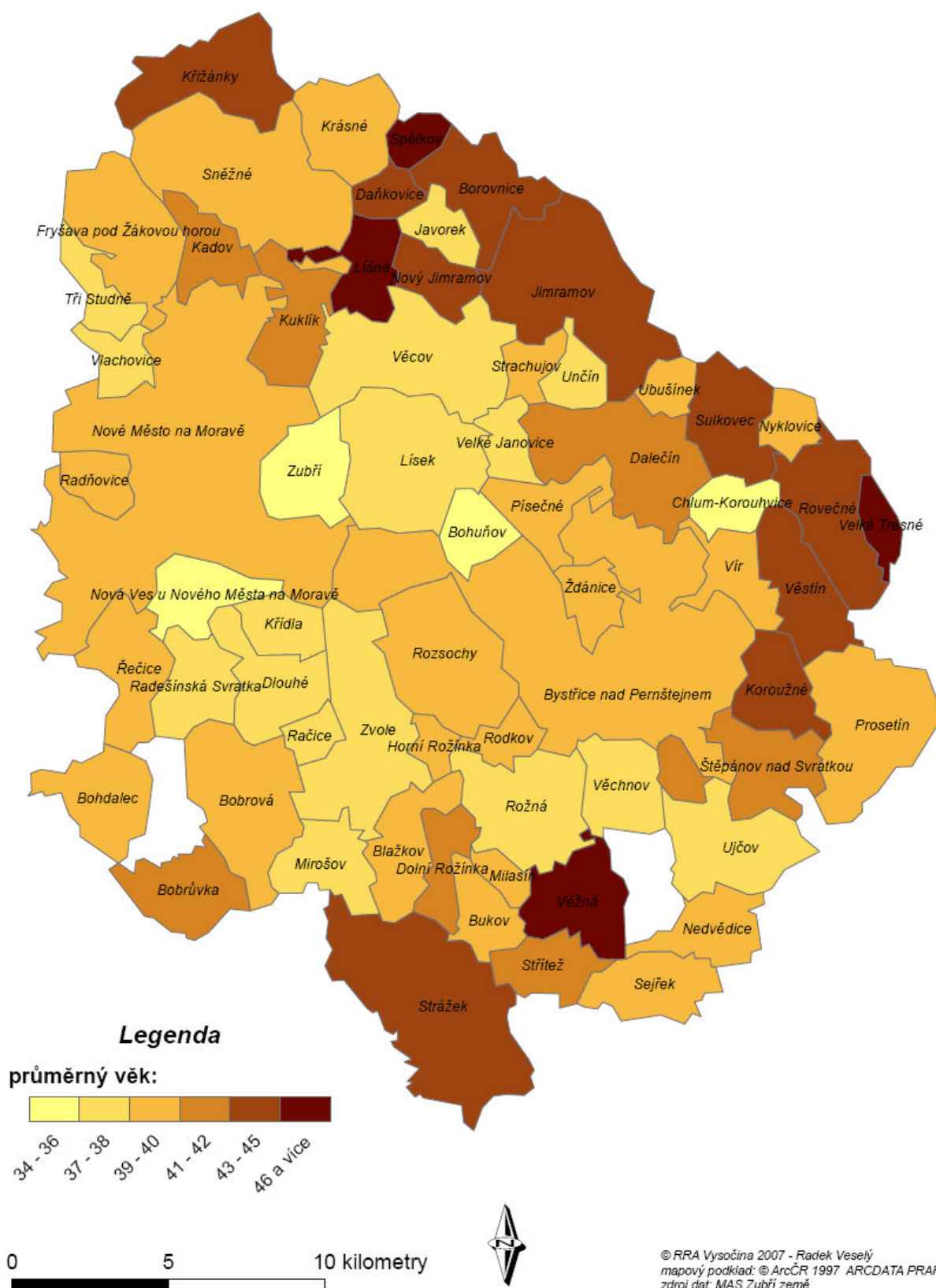
# MAS Zubří země

## Hustota osídlení, stav k 1. 1. 2007



# MAS Zubří země

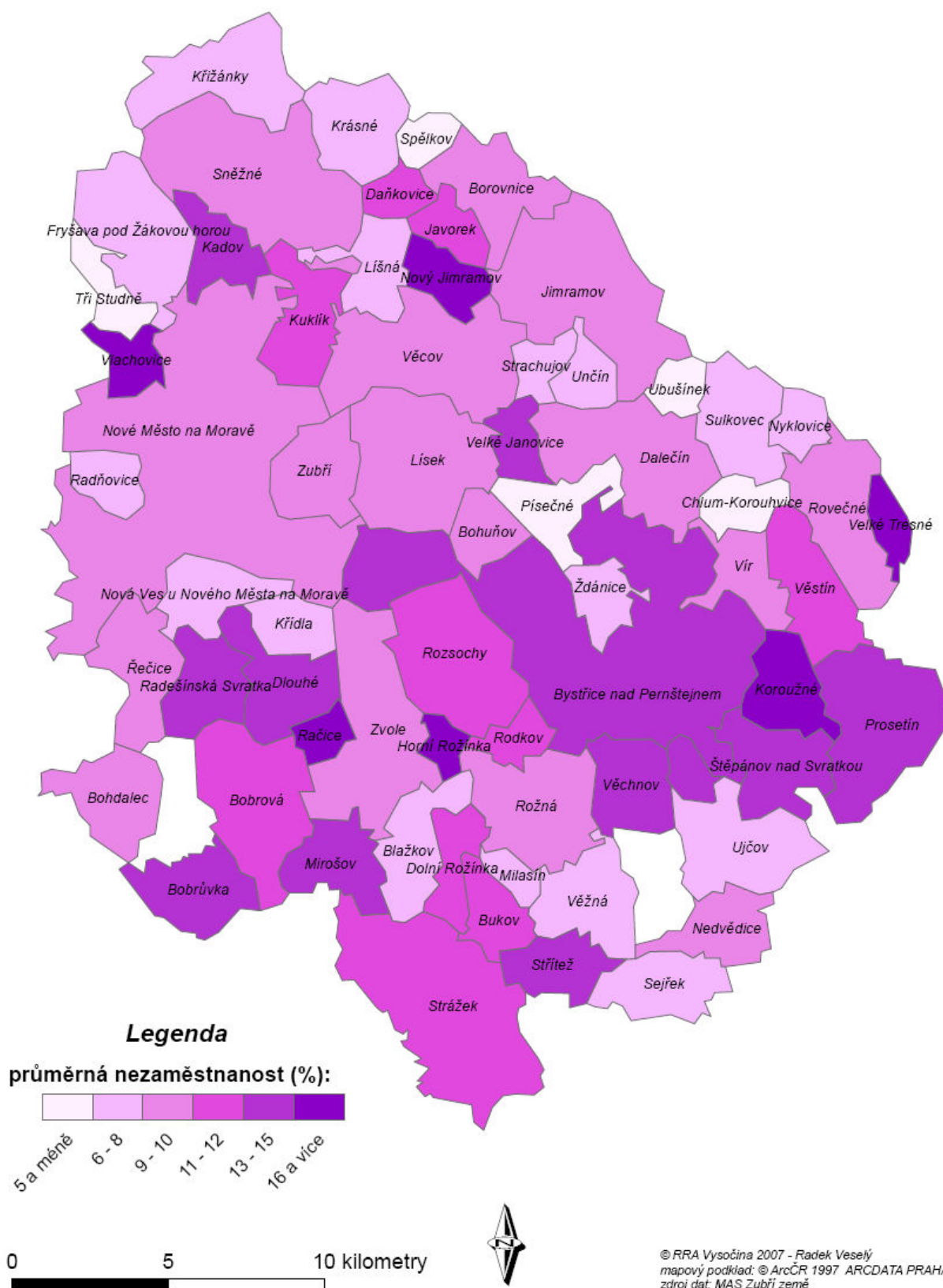
## Průměrný věk obyvatelstva, stav k 1. 1. 2007





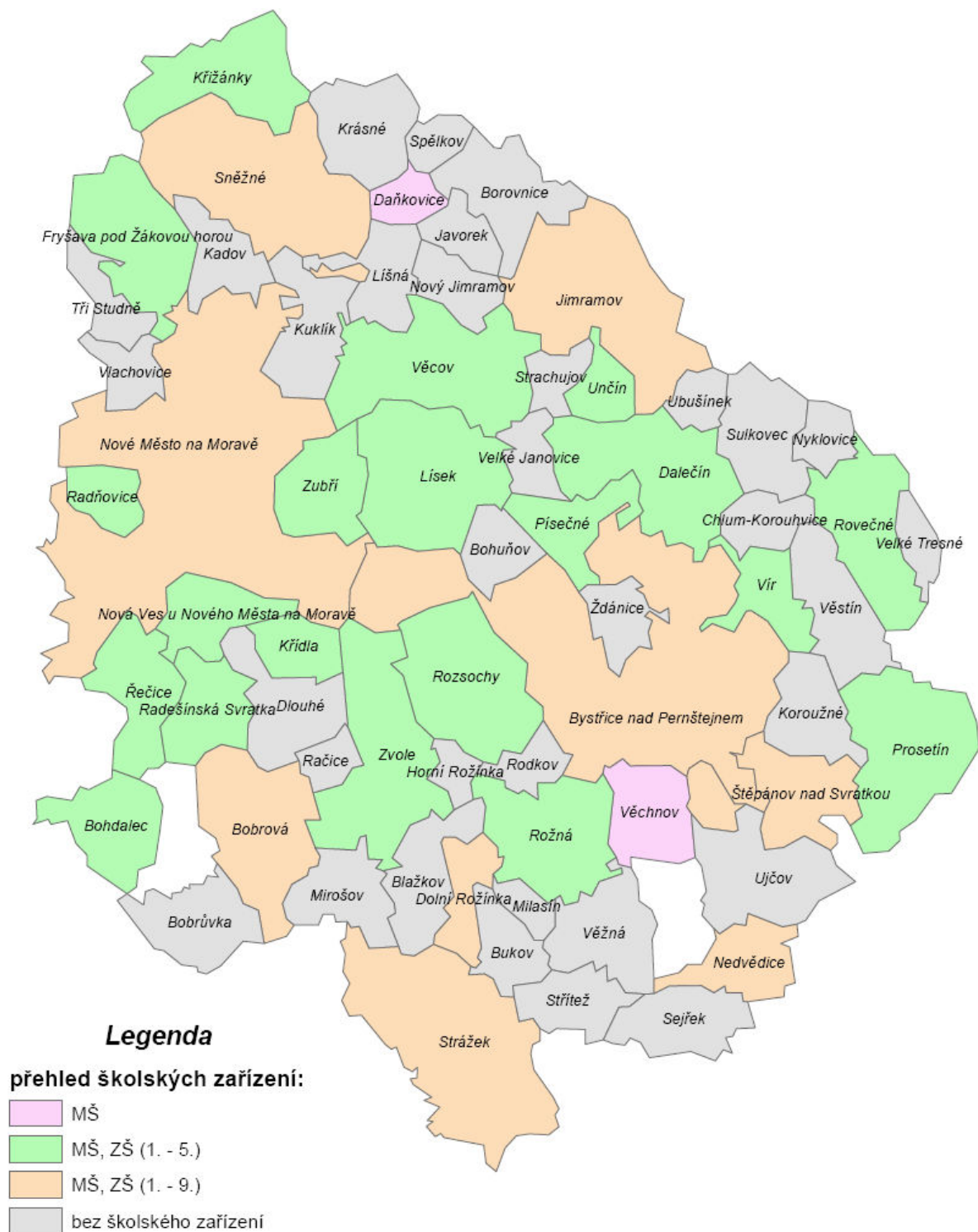
# MAS Zubří země

## Průměrná míra nezaměstnanosti v roce 2006



# MAS Zubří země

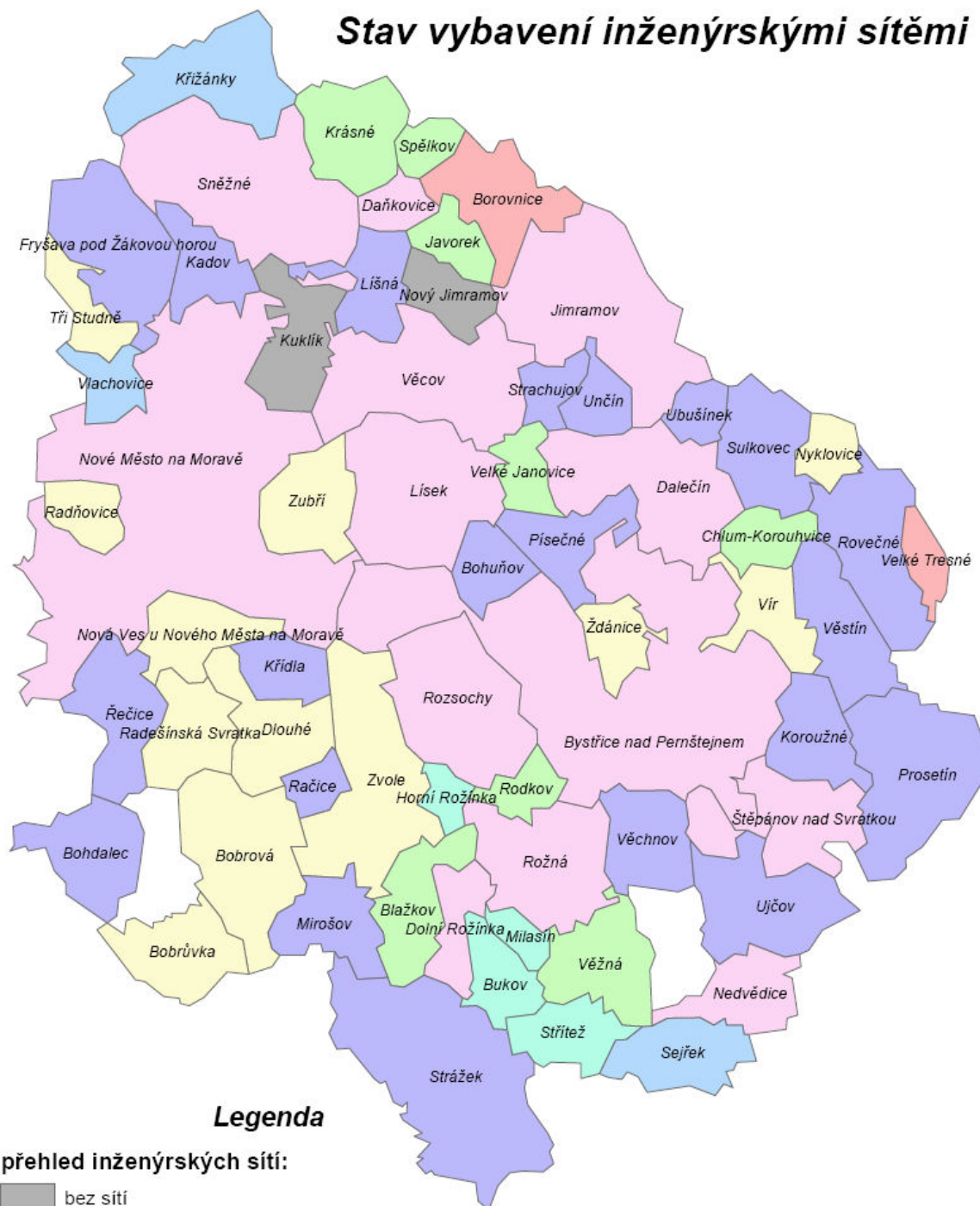
## Dostupnost školských a předškolních zařízení



Poznámka: Lísek má ZŠ pouze 1.-3. ročník, Nová Ves u Nového Města n.M. má ZŠ pouze 1.-4. ročník.

# MAS Zubří země

## Stav vybavení inženýrskými sítěmi



### Legenda

#### přehled inženýrských sítí:

- bez sítí
- kanalizace bez ČOV/kanalizace bez ČOV+plynofikace
- plynofikace
- vodovod
- vodovod, kanalizace bez ČOV
- vodovod, kanalizace bez ČOV, plynofikace
- vodovod, kanalizace s ČOV, plynofikace
- vodovod, plynofikace



0 5 10 kilometry

© RRA Vysočina 2007 - Radek Veselý; mapový podklad: © ArcČR 1997 ARCDATA PRAHA s.r.o.; zdroj dat: MAS Zubří země

Poznámka: Bystřice n.P. a Nové Město n.M. mají také teplovod.



# MAS Zubří země

## Vybavenost obcí územně plánovacími dokumenty



### Příloha č. 3

**Obrázek 1: Pracovní schůze společnosti 19.1.2006**



**Obrázek 2-3: Pracovní schůze k založení společnosti 9.2.2006**



**Obrázek 4: Podepsání zakladatelské smlouvy 5.4.2006**





Obrázek 5-6: Schůze pléna MAS – 27.6.2007 v Zubří



Obrázek 7-8: Schůze pléna MAS – 1.11.2007 v Křižánkách



Obrázek 9-10: Schůze pléna MAS – 15.11.2007 a 15.4.2008 v Bystřici nad Pernštejnem

